

---

Aika 19.05.2026, klo 09:00 - 16:15

Paikka N2 neuvotteluhuone, Satasairaala/Teams

### Käsitellyt asiat

- § 135 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 136 **Kokouksen pöytäkirjantarkastajat**
- § 137 **Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiskatsaus**
- § 138 **Tilannekeskuspäivystäjän viran perustaminen**
- § 139 **Tilan vuokraaminen Huittisten perhekeskuspalveluita varten**
- § 140 **Henkilöstön virkistyspaikka "Kurkkarin" myynti**
- § 141 **Satakunnan hyvinvointialueen omaishoidon tuen toimintaohje ja myöntämisperusteet 1.7.2026 alkaen**
- § 142 **Tilintarkastajan tarkastusraportti 2025**
- § 143 **Tilinpäätöksen 2025 käsittely ja tilintarkastuskertomus**
- § 144 **Vuoden 2026 talousarvion ja taloussuunnitelman 2026–2028 muuttaminen**
- § 145 **Satakunnan hyvinvointialueen strategia 2026-2029**
- § 146 **Satakunnan hyvinvointialueen alijäämien kattamisvelvoitteen määräajan jatkaminen ja lisääjän hakeminen**
- § 147 **Satakunnan hyvinvointialueen alijäämien kattamissuunnitelma 2027-2029**
- § 148 **Sosiaali- ja terveysministeriön toimenpidepyyntö järjestämislain 29 §:n 2 momentin mukaisen selvityksen laatimiseksi, selvitys sosiaali- ja terveydenhuollon ja hyvinvointialueen talouden tilasta**
- § 149 **Vastine valtuustoaloitteeseen koskien toimintamallin kehittämistä nuorten nikotiinittomuuden tukemiseen ja nikotiinituotteiden käytön lopettamiseen yhteistyössä Satakunnan kuntien ja oppilaitosten kanssa**
- § 150 **Vastine valtuustoaloitteeseen koskien aluevaltuuston esityslistojen toimittamisen aikaistamista valtuutetuille**
- § 151 **Vastine nuorisovaltuuston valtuustoaloitteeseen koskien nuorisovaltuuston lautakuntapaikkojen saamista**
- § 152 **Eroaminen väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunnan jäsenyydestä, Härkälä**
- § 153 **Yksilöasioiden jaoston toimintasäännön päivittäminen**
- § 154 **Hyvinvointialuejohtajan päätöspöytäkirjat**
- § 155 **Muut asiat**

---

**§ 156 Tiedoksi merkittävät asiat**

---

**Saapuvilla olleet jäsenet**

Heidi Viljanen, puheenjohtaja  
Juha Korkea-aho, 1. varapuheenjohtaja  
Niina Immonen, 2. varapuheenjohtaja  
Sinikka Alenius, poistui 16:06  
Asko Aro-Heinilä, esteellinen § 141  
Irmeli Elomaa, varajäsen  
Anne Holmlund  
Juha Joutsenlahti, poistui 16:09  
Keijo Kerola  
Helena Ollila  
Maarit Pirinen, paikalla § 141 ajan, Teams, varajäsen, saapui 11:17, poistui 13:08  
Voitto Raita-aho, varajäsen  
Timo Routakangas, varajäsen  
Eija Salmi

**Muut saapuvilla olleet**

Anna Alarautalahti-Heurlin, sihteeri  
Aila Haikkonen, aluevaltuuston pj  
Mari Kaunistola, Teams, aluevaltuuston 1.vpj  
Jari Myllykoski, aluevaltuuston 4.vpj  
Heimo Nikula, aluevaltuuston 3.vpj  
Sari Rantanen, esittelijä  
Mirja Ylijoki, aluevaltuuston 2.vpj  
Johanna Ruusela, tekninen sihteeri  
Katariina Ruohonen, viestintä  
Juha-Pekka Heikkonen, § 137  
Mari Levonen, § 137  
Pekka Tähtinen, § 137-138, 142-149  
Hanna-Leena Markki, § 137-149  
Saila Hohtari, § 137-149  
Jaana Männikkö, § 137-149  
Pia Lahtinen, § 137-149  
Jari Syystö, § 139-140  
Miia Hietapakka, § 139  
Tarja Hagback, § 141  
Taina Juvonen, § 141  
Jyrki Vatanen, § 142-147  
Hannu-Pekka Neuvonen, § 142-147  
Marika Lanne, § 145-148  
Heidi Purola, § 145-148  
Emilia Tomminen, § 150-153

**Poissa**

Atte Hölttä  
Harri Lehtonen  
Oskari Siitari

**Allekirjoitukset**

---

Heidi Viljanen  
Puheenjohtaja

Anna Alarautalahti-Heurlin  
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Satakunnan hyvinvointialue 21.05.2026 klo 12:50. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

Pöytäkirjan tarkastus  
Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Eija Salmi

Irmeli Elomaa

Pöytäkirjan nähtävänäolo  
Yleisesti nähtäville [www.sata.fi](http://www.sata.fi)  
26.5.2026

Anna Alarautalahti-Heurlin, hallintojohtaja

## § 135

### Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Käsittelyjärjestykseksi hyväksytään esityslista.

#### **Päätös**

Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Käsittelyjärjestykseksi hyväksyttiin esityslista.

---

**§ 136****Kokouksen pöytäkirjantarkastajat**

Hallintosäännön 140 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

**Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Eija Salmi ja Oskari Siitari.

**Päätös**

Pöytäkirjantarkastajaksi valittiin Eija Salmi ja Irmeli Elomaa.

---

**§ 137****Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiskatsaus**

Käydään keskustelua ajankohtaisista asioista.

**Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- merkitä annetun ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

**Kokouskäsitely**

Ajankohtaisissa asioissa käsiteltiin:

- sosiaalihuollon palveluiden ja lastensuojelun avohuollon palveluiden kilpailutus
- soten ajankohtaiset.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**§ 138****Tilannekeskuspäivystäjän viran perustaminen**

SATAHADno-2026-5114

Valmistelija / lisätiedot:

Petri Ekberg, petri.ekberg@sata.fi

Pelastuslaitos-toimialueen tilannekeskuksessa työskentelee viisi tilannekeskuspäivystäjää, joista neljä työskentelee virkasuhteessa ja yksi työsuhteessa. Tilannekeskusta perustettaessa vuonna 2013 tilannekeskukseen siirryttiin pelastuslaitoksella sisäisesti omissa viroissa ja työsuhteissa eikä viidettä virkaa ole perustettu.

Sisäministeriön linjauksen mukaan pelastustoimen tilannekeskuksissa tehtävä työ, kuten pelastustoimen eri rekisteritietojen käsittely, on luonteeltaan sellaista, että se edellyttää virkasuhdetta ja nimeämistä pelastusviranomaiseksi. Tilannekeskuspäivystäjä vastaa alueella pelastustoimen tehtävien hoitamiseen tarkoitettujen tietojärjestelmien käytöstä ja käsittelee tehtäviä hoitaessaan järjestelmissä olevia pelastuslain mukaisten rekisterien tietoja, joten hänen tulee olla pelastusviranomainen.

Tilannekeskuspäivystäjän toimessa (vakanssinumero 8117500001) ei ole henkilöä 29.6.2026 alkaen. Viran perustaminen ei lisää henkilöstön määrää tilannekeskuksessa. Viran kelpoisuusehdoksi esitetään pelastajan, alipäällystön, palopäällystön tai hätäkeskuspäivystäjän tutkintoa tai muuta tehtävään soveltuvaa ammatillista tutkintoa. Lisäksi edellytetään B-luokan ajokortti/ajo-oikeus.

**Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- perustaa tilannekeskuspäivystäjän viran 29.6.2026 alkaen ja vahvistaa, että viran kelpoisuusehtona on pelastajan, alipäällystön, palopäällystön tai hätäkeskuspäivystäjän tutkinto tai muu tehtävään soveltuva ammatillinen tutkinto sekä B-luokan ajokortti/ajo-oikeus.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Tiedoksi**

Petri Ekberg, Erik van Esdonk, Jenni Koskialho

**§ 139****Tilan vuokraaminen Huittisten perhekeskuspalveluita varten**

SATAHADno-2026-5336

Valmistelija / lisätiedot:

Jari Syystö, jari.syysto@sata.fi

Huittisten perhekeskuspalvelut ovat tällä hetkellä sirpaloituneena alueella erinäisissä väistötiloissa sisäilmaongelmien vuoksi. Toiminnot oli sijoitettu väistötiloihin jo ennen palveluiden järjestämistä vastuun siirtymistä hyvinvointialueelle.

Perhekeskuspalveluille on kartoitettu ja etsitty uusia toimitiloja laajasti Huittisten alueella tuloksetta. Myöskään Huittisten sote-keskukseen perhekeskuspalvelut eivät mahdu. Valmiita tiloja toimintaa varten ei ole löytynyt.

Hyvinvointialue aloitti selvitystyön yhdessä Huittisten kaupungin kanssa koskien kunnan omistaman ns. väistötilakoulurakennuksen pienemmän siiven tilamuutostarpeista sekä vuokraamisesta perhekeskuspalveluiden käyttöön. Selvitystyö on saatu valmiiksi. Pienempään siipeen (laajuus n. 623 htm<sup>2</sup>) on suunniteltu toimivat ja kompaktit tilat perhekeskuspalveluille. Tarvittavat tilamuutostarpeet on määritelty yhdessä toiminnan edustajien kanssa. Toiseen isompaan siipeen kiinteistönomistaja on suunnitellut remontoitavan tilat päiväkodille.

Perhekeskuksen tilamuutostöiden kokonaisuudesta on teetätetty erillinen kustannusarvio, jossa muutostyöt on jaettu kiinteistönomistajan ja hyvinvointialueen kesken. Hyvinvointialue vastaa toiminnantarjoajien edellyttämistä tilamuutostöiden kustannuksista ja kiinteistönomistaja rakennuksen rakenteiden kunnossapitoon liittyvistä kustannuksista.

Tuleva vuokranantaja on valmis toteuttamaan tarvittavat tilamuutostarpeet kohteeseen. Perhekeskuksen tilamuutosten kokonaiskustannusarvio on yhteensä noin 1,47 M€, alv 0 %, josta hyvinvointialueen osuus olisi noin 1,21 M€ ja kiinteistönomistajan osuus noin 0,26 M€.

Hyvinvointialueen kustannukset on tarkoitus kattaa palveluverkon toimeenpanoon tarkoitettua investointimäärärahaa. Määräraha on tarkoitettu palveluverkkosuunnitelman toimeenpanosta johtuvien tilamuutosten toteuttamisen sekä tilankäytön tehostamisen projekteihin. Hyvinvointialue maksaa tilamuutostöiden kustannukset vuokranantajan esittämien laskujen mukaisesti.

Jos kustannustaso muuttuu merkittävästi laaditusta kustannusarviosta urakkalaskentavaiheessa, tulee hyvinvointialueen tilamuutosten kustannusosuutta tarkastella ja arvioida kriittisesti uudelleen.

Vuokranmaksu Perhekeskuksen tiloista alkaa, kun tilat saadaan kuntoon ja toiminnan käyttöön. Tavoitteena on, että perhekeskuksen tilat saadaan valmiiksi vuoden 2027 aikana. Aikataulu tarkentuu, kun muutostyöt kohteessa päästään aloittamaan. Perhekeskuksen nykyisten väistötilojen vuokranmaksu päättyy ja ko. tiloista luovutaan, kun toiminta pääsee muuttamaan uusiin tiloihin. Väistötilojen vuokravastuu on yhteensä noin 13 850 €/kk ja noin 166 200 €/v, alv 0 %.

Väistötilakoulun perhekeskusosuuden (623 htm<sup>2</sup>) kokonaisvuokra on 9,50 m<sup>2</sup>/kk alv 0 % ja kuukaudessa yhteensä 5 918,50 €/kk, alv 0 %.

Kohteesta laaditaan 10 vuoden määräaikainen sopimus siitä päivämäärästä lähtien, jolloin tilat otetaan käyttöön ja sopimus jatkuu sen jälkeen toistaiseksi voimassa olevana 6 kuukauden irtisanomisaikana puolin ja toisin. Vuokranmaksuvelvoite alkaa, kun tilat ovat toiminnan käyttöönotettavissa.

Väistötilakoulun hyvinvointialueen rahoittaman tilamuutosinvestointi osuuden sekä vuokran yhteissumma 10 vuoden vuokra-ajalla on yhteensä 17 644 €/kk (28,3 €/m<sup>2</sup> /kk), alv 0 %. Investoinninosuudessa on huomioitu vuotuinen korko-osuus. Vuosikustannus on yhteensä noin 212 000 €, alv 0 %.

Huomioiden luovuttavien väistötilakohteiden vuokravaikutukset (166 200 €/v, alv 0 %) perhekeskuspalveluiden vuokravastuu lisääntyy vuodessa vain yhteensä noin 46 000 €.

Väistötilakoulu-vaihtoehdon rinnalla tarkasteltiin myös erillistä tilamoduuliratkaisua täyttämään toiminnan tarpeet Huittisten alueella. Vertailulaskelmissa huomioitiin kokonaisuudessa myös hyvinvointialueen vastuulle kuuluvien tilamoduulin perustusten rakentamisen vaikutukset. Vuokra-aikana laskelmissa käytettiin 10 ja 8 vuotta.

Vertailulaskelmissa väistötilakoulu-vaihtoehto osoittautui molemmissa vuokra-ajoissa edullisemmaksi vaihtoehdoksi. Erotus vuokra-aikana (10 v) oli yht. noin 0,53 M€, alv 0 %.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- valtuuttaa teknisen johtajan allekirjoittamaan vuokrasopimuksen Huittisten kaupungin kanssa koskien väistötilakoulun perhekeskusosuutta (623 htm<sup>2</sup>) kymmenen vuoden määräaikaisella sopimuksella siitä päivämäärästä lähtien, jolloin tilat otetaan käyttöön. Vuokrasopimus jatkuu määräajan jälkeen toistaiseksi voimassa olevana 6 kuukauden irtisanomisajalla. Tiloista maksettava kuukausivuokra on yht. 5 918,50 €, alv 0 % sekä
- valtuuttaa teknisen johtajan tekemään vuokrasopimukseen pieniä teknisluontoisia muutoksia harkintansa mukaan.

### **Kokouskäsitely**

Keskustelun kuluessa Juha Korkea-aho ehdotti Keijo Kerolan ja Voitto Raita-ahon kannattamana, että asia palautetaan valmisteluun.

Puheenjohtaja totesi, että keskustelun aikana oli ehdotettu asian palauttamista uudelleen valmisteluun ja se oli saanut kannatusta. Puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko asia yksimielisesti palauttaa valmisteluun.

Koska aluehallitus oli yksimielinen, asia palautettiin uudelleen valmisteluun.

### **Päätös**

Aluehallitus päätti yksimielisesti palauttaa asian uudelleen valmisteluun.

---

**Aluehallitus, § 174, 04.06.2024**  
**Aluehallitus, § 140, 19.05.2026**

**§ 140**

**Henkilöstön virkistyspaikka "Kurkkarin" myynti**

SATAHADno-2024-4357

**Aluehallitus, 04.06.2024, § 174**

Valmistelijat / lisätiedot:

Kari-Matti Haapala, kari-matti.haapala@sata.fi

Satakunnan hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelmassa 2030 on esitetty henkilökunnan virkistyskäyttöön osoitetun mökkikokonaisuuden "Kurkkarin" myynti. Palveluverkkosuunnitelman tultua hyväksytyksi tekniset palvelut on valmistellut virkistyspaikka "Kurkkarin" myyntiä.

Henkilöstön virkistyspaikka "Kurkkari" on toiminut vuoden 2023 loppuun entisen Satasairaalan psykiatrian henkilökunnan virkistyspaikkana ja sitä on hallinnoitu henkilökuntakerhon toimesta. Hyvinvointialueen aloittaessa toimintansa sovittiin henkilökuntakerhon kanssa mökkikokonaisuuden luovuttamisesta koko hyvinvointialueen hallintaan. Tehdyn selvityksen perusteella "Kurkkarin" mökkikokonaisuus on kuitenkin heikkokuntoinen, eikä sen hallinnointi ole nykyresurssein mahdollista ilman investointeja ja ostopalveluita, joten virkistyspaikka on tarkoituksenmukaisinta myydä.

Osoitteessa Kurkkarintie 79, 29100 Eurajoki (kiinteistötunnus 442-403-0002-0017) sijaitseva "Kurkkarin" virkistyspaikka koostuu heikkokuntoisista kesäkäyttöön rakennetuista majoitusrakennuksista, päärakennuksesta ja saunarakennuksesta, talousrakennuksista sekä tilasta jonka pinta-ala on 0,78 hehtaaria joka koostuu 0,39 ha tasamaatontista ja 0,39 ha vesialueesta.

Kiinteistön käypä arvo on määritelty arviokirjalla.

**Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- valtuuttaa teknisen johtajan myymään henkilöstön virkistyspaikka kurkkarin kiinteistövälytystoimiston kautta hinta-arvion mukaisella kauppahinnalla, sekä allekirjoittamaan kauppaan ja myyntitoimeksiantoan liittyvät asiakirjat.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluehallitus, 19.05.2026, § 140**

Valmistelija / lisätiedot:

---

Kari-Matti Haapala, kari-matti.haapala@sata.fi

Virkistyspaikka Kurkkarin käypä arvo on määritelty arviokirjalla ja tekninen johtaja on valtuutettu aluehallituksen päätöksen 4.6.2024 (§ 174) mukaan myymään kiinteistön hinta-arvion mukaisella hinnalla.. Kiinteistö on ollut myynnissä pitkään, eikä myynti ole toteutunut hinta-arvion mukaisella hintatasolla vallitsevassa markkinatilanteessa. Myynnin edistämiseksi ja tarkoituksenmukaisen luopumisen varmistamiseksi on perusteltua sallia rajattu poikkeama hinta-arviosta.

### Ehdotus

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- valtuuttaa teknisen johtajan myymään henkilöstön virkistyspaikka "Kurkkarin" kiinteistöväilystoimiston kautta enintään **35 % hinta-arviosta poikkeavalla kauppahinnalla**, sekä
- valtuuttaa teknisen johtajan allekirjoittamaan kauppaan ja myyntitoimeksiantoon liittyvät asiakirjat.

### Kokouskäsitely

Tämän asian esittelyn ja päätöksenteon jälkeen puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokoustauoko klo 11.01-11.15.

### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Lisäksi aluehallitus päätti yksimielisesti valtuuttaa teknisen johtajan myymään kiinteistön enintään 35 % arviokirjan ylemmän hinta-arvion alittavalla hinnalla.

**§ 141****Satakunnan hyvinvointialueen omaishoidon tuen toimintaohje ja myöntämisperusteet  
1.7.2026 alkaen**

SATAHADno-2026-4208

Valmistelija / lisätiedot:

Tarja Hagback, tarja.hagback@sata.fi  
Taina Juvonen, taina.juvonen@sata.fi

## Liitteet

1 Satakunnan hyvinvointialueen omaishoidon tuen toimintaohje ja  
myöntämisperusteet 1.7.2026 alkaen.pdf

Omaishoidon tuen järjestämisestä säädetään laissa omaishoidon tuesta (937/2005). Omaishoitolaain tarkoituksena on edistää hoidettavan edun mukaisen omaishoidon toteuttamista turvaamalla riittävät sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut sekä hoidon jatkuvuus ja omaishoitajan työn tukeminen. Voimassa olevassa laissa edellytetään myös, että omaishoitajan terveyden ja toimintakyvyn tulee vastata omaishoidon asettamia vaatimuksia ja tuen myöntämisen on oltava hoidettavan edun mukaista. Lisäksi laissa edellytetään, että omaishoito yhdessä muiden tarvittavien palveluiden kanssa on hoidettavan hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden kannalta riittävää. Omaishoitajalle kuuluu lain mukaan vapaapäiviä ja hyvinvointialueen on huolehdittava hoidon tarpeen mukaisesta järjestämisestä hoitajan vapaan aikana. Omaishoidon tuen myöntämisestä ja järjestämisestä vastaa hyvinvointialue.

Omaishoidon tuki on lakisääteinen hyvinvointialueen järjestämisvelvollisuuteen kuuluva määrärahasidonnainen sosiaalipalvelu. Hyvinvointialueen tulee varata riittävät määrärahat lakisääteisiin tehtäviin. Omaishoitolaissa säädetään omaishoidon tuen myöntämisen edellytyksistä yleisellä tasolla ja hyvinvointialueet määrittelevät tarkemmat kriteerit omaishoidon tuen myöntämiselle lain asettamissa puitteissa. Kaikilla hyvinvointialueilla omaishoidon tuen myöntäminen perustuu omaishoidettavan ja omaishoitajan yksilöllisen kokonaistilanteen arvioon, jossa otetaan huomioon muun muassa hoidettavan terveys- ja toimintakyky, hoivan ja huolenpidon tarve henkilökohtaisissa toimissa vuorokauden aikana sekä hoidettavalle myönnettyt muut palvelut ja olosuhteet, joissa omaishoitoa toteutetaan.

Terveyden ja hyvinvoinnin laitos on selvittänyt omaishoidon tuen nykytilaa kansallisesti STM:n toimeksiannosta. Hyvinvointialueilla omaishoidon tuen palkkioluokkia on käytössä eri määrä ja hoitopalkkiot ovat eri suuruisia. Terveyden ja hyvinvoinnin laitos on tehnyt ehdotuksen omaishoidon tuen kansallisista myöntämisperusteista (Omakari-hanke), jossa palvelutarpeen arvioinnilla haetaan hoidettavan hoidolle ja huolenpidolle kokonaisratkaisu, josta selviää myös omaishoidon osuus. Omaishoidon tuen maksuluokka = omaishoitajan antaman hoidon määrä ja sitovuus.

**Aikaisempi käsittely** (kokous 11.11.2025 § 354 omaishoidon tuen palkkioluokat 2026)

Satakunnan hyvinvointialueen aluehallitus on päättänyt kokouksessaan 11.11.2025 § 354, ottaa käyttöön uudet omaishoidon tuen palkkioluokat 1.7.2026 alkaen. Lisäksi uusi omaishoidon tuen toimintaohje ja myöntämisperusteet (kriteerit) tulee tuoda aluehallituksen päätettäväksi viimeistään 1.7.2026 ja samassa yhteydessä selvitetään vapaiden käyttö osana kokonaisuutta. Nykyisiä omaishoidon tuen palkkio luokkia noudatetaan 30.6.2026 asti.

Satakunnan hyvinvointialueen omaishoidon tuen maksuluokat ja hoitopalkkiot kaikille eri omaishoidon asiakasryhmille 1.7.2026 alkaen:

1. maksuluokka, hoitopalkkio 530 euroa kuukaudessa
2. maksuluokka, hoitopalkkio 751,67 euroa kuukaudessa
3. maksuluokka, hoitopalkkio 1783,45 euroa kuukaudessa (myös hoidollisesti raskas siirtymävaihe)

### **Satakunnan hyvinvointialueen omaishoidon tuen toimintaohje ja myöntämisperusteet 1.7.2026 alkaen**

Satakunnan hyvinvointialueen uusi omaishoidon tuen toimintaohje ja myöntämisperusteet on työstetty THL:n tiiviillä tuella ja ohjauksella kansalliset ohjeet huomioiden. Tavoitteena on ollut myöntämisperusteiden ja hoitopalkkioiden kansallinen yhtenäistäminen, jotta voidaan lisätä omaishoitajien ja hoidettavien yhdenvertaisuutta valtakunnallisesti.

Uusitus toimintaohjeessa on myöntämisperusteet alle 18-vuotiaille asiakkaille (lapset/nuoret) ja yhtenäiset myöntämisperusteet yli 18-vuotiaille (aikuis- ja vanhusikäiset) asiakkaille. Lisäksi jatkossa on kolme omaishoidon tuen hoitopalkkioluokkaa: alin -, keskimäinen ja ylin hoitoisuusluokka.

Toimintaohjetta uusittaessa on läpikäyty muun muassa auttamistilanteiden määrittely, sitovuusajatteluun perehtyminen, muiden palveluiden huomioiminen asiakkaan palvelutarpeessa ja kenen toimesta hoidon tarpeeseen vastataan. Edellä mainitun kokonaisuuden jälkeen määritellään hoidon sitovuus omaishoitajalle. Huomioitavaa on, että, omaishoito on tilanne, johon ilman hoitajaa pystytään vastaamaan hyvinvointialueen muilla sosiaali- ja terveystalv palveluilla, kuten esimerkiksi kotihoidolla.

Sitovuusajattelun myötä tavoitteena on, että ensimmäisen hoitoisuusluokan myöntämisperusteet tulevat osittain helpottumaan yli 18-vuotiaiden omaishoidon tuen piiriin pääsemistä. Toimintaohjeeseen on päivitetty uusitut käsitteet, termit ja yhtenä uutena käsitteenä toimintaohjeessa on muun muassa vaativan valvonnan käsite.

Uudessa toimintaohjeessa ei ole tehty merkittäviä muutoksia alle 18-vuotiaiden omaishoidon tuen myöntämisperusteisiin. Tuki kohdennetaan vaikeasti vammaisille ja pitkäaikaisairaille lapselle, joiden hoito terveeseen samanikäiseen lapseen verrattuna on vaativaa ja sitovaa. Lasten ja nuorten kohdalla korostuu vanhemman vastuu huolenpidosta ja hoidosta. THL valmistelelee tällä hetkellä kansallisia myöntämisperusteita alle 18-vuotiaiden omaishoidon tuen myöntämisperusteisiin, mutta työ on edelleen kesken.

Omaishoidon tuen rahallinen palkkio on tärkeä omaishoitoperheille, mutta sen lisäksi omaishoitoa kehitetään myös muilta osin. Satakunnan hyvinvointialueella on käynnissä THL:n rahoittama Satavoimaa-omaishoitoon hanke, joka jatkuu syksyyn 2027 saakka. Hankkeen aikana kehitetään omaishoitajien valmennuksia, omaishoitajille järjestettäviä koulutuksia sekä vertaistukea, joilla on vaikutusta omaishoitajan hyvinvointiin ja jaksamiseen. Tavoitteena on myös, että yhä useampi omaishoitaja pitää lakisääteiset vapaat. Kotiin annettavan perhehoidon palvelua tarjotaan aktiivisesti omaishoidon tuen asiakkaille.

Omaishoidon tuen uusittua toimintaohjetta ja myöntämisperusteita on esitelty 29.4.2026 väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunnassa ja annettu ja huomioita ja lausuntoa tullaan hyödyntämään omaishoidon tuen kokonaisuuden kehittämisessä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- hyväksyä liitteen mukaiset omaishoidon tuen toimintaohjeen ja myöntämisperusteet noudatettavaksi Satakunnan hyvinvointialueella 1.7.2026 alkaen. Samalla otetaan käyttöön Satakunnan hyvinvointialueen aluehallituksen kokouksessaan 11.11.2025 § 354 päättämät uudet omaishoidon tuen palkkioluokat 1.7.2026 alkaen.

### **Kokouskäsittely**

Keskustelun kuluessa Niina Immonen ehdotti asian palauttamista valmisteluun.

Koska ehdotus ei saanut kannatusta, se raukesi.

Tämän asian esittelyn ja päätöksenteon jälkeen puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokoustaun klo 12.36-13.10.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Lisäksi aluehallitus edellyttää, että omaishoidon käytön seuranta sekä omaishoitajien vapaiden käyttöön liittyvä raportointi tuodaan puolen vuoden kuluttua aluehallitukseen käsittelyyn.

### **Eriävä mielipide**

Niina Immonen jätti asiassa eriävän mielipiteen.

### **Esteellisyys**

Asko Aro-Heinilä ilmoitti olevansa esteellinen asian käsittelyssä (hallintolain 28 § 1 mom 1 kohta) ja poistui kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

### **Tiedoksi**

Jaana Männikkö, Taina Juvonen, Tarja Hagback, talouspalvelut

---

**Tarkastuslautakunta, § 38,07.05.2026**  
**Aluehallitus, § 142, 19.05.2026****§ 142**  
**Tilintarkastajan tarkastusraportti 2025**

SATAHADno-2026-4752

**Tarkastuslautakunta, 07.05.2026, § 38**

Valmistelijat / lisätiedot:

Kirsi Kangasharju, kirsi.kangasharju@sata.fi

Vastuunalaisen tilintarkastajan, JHT Minna Ainasvuoren raportti Satakunnan hyvinvointialueen tilivuoden 2025 tilinpäätöksen tarkastuksesta jaetaan kokouksessa.

**Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Tarkastuslautakunta päättää

- käydä keskustelun tilintarkastajan esityksen pohjalta ja merkitä tilintarkastajan tarkastusraportin tiedoksi
- saattaa tarkastusraportin aluehallitukselle tiedoksi.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

**Aluehallitus, 19.05.2026, § 142**

Valmistelija / lisätiedot:

Kirsi Kangasharju, kirsi.kangasharju@sata.fi

## Liitteet

1 Tilintarkastajan tarkastusraportti 2025  
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

Asian esittelyteksti tarkastuslautakunnan kokouksessa 7.5.2026 § 38.

**Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi tilintarkastajan tarkastusraportin.

**Päätös**

---

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluehallitus, § 81, 24.03.2026**

**Tarkastuslautakunta, § 37, 07.05.2026**

**Aluehallitus, § 143, 19.05.2026**

**§ 143**

**Tilinpäätöksen 2025 käsittely ja tilintarkastuskertomus**

SATAHADno-2026-2107

**Aluehallitus, 24.03.2026, § 81**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, jyrki.vatanen@sata.fi

Hannu-Pekka Neuvonen, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

Liitteet

1 Satakunnan hyvinvointialueen tilinpäätös 2025, allekirjoitettu

### **1. Säännökset:**

Laki hyvinvointialueista 117 §:ssä säädetään tilinpäätöksestä:

Hyvinvointialueen tilikausi on kalenterivuosi. Aluehallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Aluehallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen aluevaltuuston käsiteltäväksi. Aluevaltuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva hyvinvointialueen tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa.

Tilinpäätöksen allekirjoittavat aluehallituksen jäsenet sekä hyvinvointialuejohtaja.

Laki hyvinvointialueista 118 §:ssä säädetään konsernitilinpäätöksestä:

Sellaisen hyvinvointialueen, joka tytäryhteisöineen muodostaa konsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin hyvinvointialueen tilinpäätös.

Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys konsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana.

Hyvinvointiyhtymän tilinpäätös sekä hyvinvointialueiden tai hyvinvointialueen ja hyvinvointiyhtymän yhteisessä määräysvallassa olevan yhtiön tilinpäätös yhdistellään hyvinvointialueen konsernitilinpäätökseen. Mitä edellä tässä momentissa säädetään, koskee myös hyvinvointialueiden ja kuntien yhteisessä määräysvallassa olevaa yhtiötä sekä hyvinvointialueiden ja valtion yhteisessä määräysvallassa olevaa yhtiötä.

Sellaisen hyvinvointialueen, jolla ei ole tytäryhteisöjä, mutta joka on jäsen hyvinvointiyhtymässä tai on edellä tässä pykälässä tarkoitettun yhtiön osakas, tulee sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätöstä vastaavat tiedot.

Laki hyvinvointialueista 119 §:ssä säädetään toimintakertomuksesta:

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys aluevaltuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista hyvinvointialueen ja konsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi hyvinvointialueen tai konsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Lisäksi on esitettävä selvitys hyvinvointialueen ottamien pitkäaikaisten lainojen lisäyksistä ja investoinneista.

## 2. Vuoden 2025 tilinpäätös

Hyvinvointialuejohtajan katsaus:

Hyvinvointialueen kolmannen toimintavuoden keskeisiksi tavoitteiksi määriteltiin tuottavuuden ja tehokkuuden lisääminen kaikessa toiminnassa, kun ensimmäisinä kahtena toimintavuotena keskityttiin palvelujen järjestämisen ja tuottamisen turvaamiseen. Vuonna 2025 Satakunnan hyvinvointialue pystyi parantamaan tuottavuuttaan paremmin, kuin osattiin odottaa: tilikaudesta muodostui taloudellisesta näkökulmasta katsoen menestystarina.

Vuoden 2025 alkua leimasivat muutokset hallintorakenteissa, kun tammikuussa hyvinvointialuejohtaja Kirsi Varhila irtisanoutui, ja hyvinvointialuejohtajan tehtävää alkoi hoitaa sijaisena konsernipalvelujen toimialuejohtaja Tero Mäkiranta. Mäkiranta nimitettiin toukokuussa virkaan aluevaltuuston päätöksellä. Lisäksi keväällä käytiin aluevaalit, joiden myötä uusi aluevaltuusto ja -hallitus aloittivat toimintansa kesäkuussa.

Toiminnassa tavoiteltiin palvelutuotannon sisältöjen kehittämistä ja erityisesti monikanavaisuutta. Etä- ja digipalveluita laajennettiin voimakkaasti joulukuun 2024 digitaalisen sote-keskuksen käyttöönoton jälkeen. Digipalveluiden käyttäjämäärät moninkertaistuivat: loppuvuodesta peräti 60 000 satakuntalaista oli ottanut digipalvelut käyttöön. Samaan aikaan palveluverkkoa on tiivistetty, ja tuottavuutta sekä palvelujen saatavuutta on pyritty parantamaan. Varsinkin palveluverkkoa koskevat päätökset ovat olleet vaikeita, mutta kaikesta huolimatta asiakastyytyväisyysmittausten tulokset parantuivat vuoden ajan. Palveluiden saatavuus ja hoitoon pääsy olivat vuoden 2025 lopulla erinomaisessa tilanteessa, ainoastaan silmätautien kaihijono oli edelleen liian pitkä.

Vuonna 2025 julkisen talouden tilaa leimasi edelleen valtakunnallinen säästötavoite, joka valitettavasti koski myös hyvinvointialueiden toimintaa ja taloutta. Valtionohjaus

painottui edelleen voimakkaasti talouden ohjaukseen, joskin sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen sisältöohjaus hieman vahvistuivat.

Hyvinvointialueella käytiin koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintamenettelyt keväällä 2025. Ne olivat järjestyksessään toiset laajat YT-menettelyt, ensimmäiset käytiin keväällä 2024. Vuoden 2025 YT-neuvottelujen tavoitteena oli saavuttaa noin 10 miljoonan euron vuotuinen säästövaikutus henkilöstökuluissa.

Viime vuosina tehdyt toimet tuottavuuden parantamisessa alkoivat näkyä talouden toteumassa vuonna 2025. Satakunta on kirkkaasti valtakunnan parhaimpia hyvinvointialueita kaikilla talouden mittareilla mitattuna. Vetoapua hyvään taloudelliseen tulokseen saatiin rahoituslakiin sisältyvästä valtakunnallisesta jälkikäteistarkastuksesta (n. 56 miljoonaa euroa), mutta tilikauden tulos parani edellisestä vuodesta yli 90 miljoonaa euroa. Hyvä taloudellinen tulos on tehty siis täysin omin toimin. Kumulatiivinen alijäämä pienentyi lähes 100 miljoonasta eurosta noin 50 miljoonaan euroon. Satakunnan hyvinvointialueen taloudellinen asema parani olennaisesti.

Hyvinvointialueen organisaatiokulttuuri otti suuren askeleen eteenpäin, ja vanhojen organisaatioiden ajasta aletaan päästä hyvinvointialueen aikaan. On ollut hienoa seurata, miten henkilökunta on alkanut tuntea ylpeyttä olla hyvinvointialueella töissä, samalla kun mediahuomio on ottanut askeleen positiivisempaan suuntaan. Meillä on vielä paljon tehtävää sekä talouden, toiminnan että organisaatiokulttuurin eteen, mutta suunta on oikea ja tahti on hyvä. Henkilöstö on ollut vuonna 2025 erittäin lujilla ja nyt on kiitoksen aika. Suuret kiitokset koko henkilöstölle jaksamisesta ja erinomaisesta työstä vuonna 2025!

### **3. Hyvinvointialueen talous ja tilikauden tuloksen muodostuminen**

Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2025 talousarviossa tilikauden tulostavoitteeksi määriteltiin 0,6 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 tilikauden tulos oli ylijäämäinen 42,8 miljoonaa euroa, hyvinvointialueen taseessa on tilikauden 2025 ylijäämän 42,8 miljoonaa euroa kirjauksen jälkeen alijäämää 49,9 miljoonaa euroa.

Laki hyvinvointialueista 115 §: Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Eduskunnassa on valmisteilla asetus, jonka mukaan hyvinvointialueet voivat hakea lisäaikaa alijäämien kattamiseen maksimissaan kolme vuotta. Satakunnan hyvinvointialue hakee lisäaikaa alijäämien kattamiseen.

#### **Sitovuustason toteutuminen**

Vuoden 2025 talousarviossa toimialueiden sekä hyvinvointialueen hallinnon valtuustoon nähden sitovana eränä on tilikauden tulos, jolloin näiden on katettava toimintakatteen lisäksi myös rahoitus-, arvonalentumis- ja poistoerät suunnittelukehyksellään. Toimialueille sekä hyvinvointialueen hallinnon sitova erä on myös ostot hankinta -ja logistiikkapalveluista sekä lääkehuollosta.

Lasten, nuorten ja perheiden palveluiden toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 3,7 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 96 %.

Aikuisten palvelujen toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 6,1 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 97 %.

Ikääntyneiden toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 7,4 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 97 %.

Erytis- ja sairaalapalvelujen toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 5,0 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 98 %.

Pelastuslaitos toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 0,4 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 98 %.

Konsernipalvelujen toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 18,3 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 91 %.

Hyvinvointialueen hallinnon tilikauden tulos (ilman valtion rahoitusta) alitti talousarvion 1,2 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 85 %.

Muilta osin viitataan esityslistan liitteenä olevaan v. 2025 tilinpäätökseen.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tero Mäkiranta, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- hyväksyä ja allekirjoittaa Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätöksen liitteen mukaisena sekä jättää sen tilintarkastajalle ja tarkastuslautakunnalle tarkastettavaksi,
- antaa hyvinvointialueen johtajalle valtuudet tehdä tilinpäätökseen teknisiä korjauksia allekirjoituksen jälkeen, mikäli tilintarkastuksen yhteydessä niihin tulee tarvetta.
- ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto
  - hyväksyy vuoden 2025 tilinpäätökseen sisältyvän sitovien investointi määrärahojen ylityksen
    - Investointiprojektin HA-osastojen peruskorjaukset sitovuustaso ylittyi 1 277 773,02 euroa
  - päättää tuloksen käsittelystä, että tilikauden ylijäämä 42 785 263,09 euroa euroa siirretään omaan pääomaan yli-/alijäämättilille.

### **Kokouskäsitely**

Tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokoustaun klo 12.50-13.33.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## **Tarkastuslautakunta, 07.05.2026, § 37**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, jyrki.vatanen@sata.fi

Liitteet

1 Tilintarkastuskertomus Satakunnan hyvinvointialue 2025

2 Satakunnan hyvinvointialueen tilinpäätös 2025, allekirjoitettu 7.5.2026

Asian aiempi esittelyteksti on aluehallituksen kokouksessa 24.3.2026 § 81.

Hyvinvointialuelain 130 §:n mukaan tilintarkastajan on annettava aluevaltuustolle kultakin tilikaudelta kertomus, jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Kertomuksessa on myös esitettävä, voidaanko tilinpäätös hyväksyä ja voidaanko toimielimen jäsenelle ja asianomaisen toimielimen tehtäväalueen tilivelvollisille myöntää vastuuvapaus.

Jos tilintarkastaja havaitsee, että hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta on hoidettu vastoin lakia tai aluevaltuuston päätöksiä, eikä virhe tai aiheutunut vahinko ole vähäinen, tilintarkastuskertomuksessa on tehtävä asiasta tilivelvolliseen kohdistuva muistutus. Muistutusta ei voida kohdistaa aluevaltuustoon.

Tarkastuslautakunnan on hankittava tilintarkastuskertomuksessa tehdystä muistutuksesta asianomaisen selitys sekä aluehallituksen lausunto. Aluevaltuusto päättää toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan valmistelu, tilintarkastuskertomus ja siinä tehty muistutus antavat aihetta. Hyväksyessään tilinpäätöksen aluevaltuusto päättää vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille.

BDO Audiator Oy:n vastuunalainen tilintarkastaja JHT Minna Ainasvuori antaa kokouksessa Satakunnan hyvinvointialueen aluevaltuustolle osoitetun tilintarkastuskertomuksen tilivuodelta 2025. Tilintarkastaja allekirjoittaa 7.5.2026 Satakunnan hyvinvointialueen aluevaltuustolle osoitetun tilintarkastuskertomuksen tilivuodelta 2025.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Tarkastuslautakunta päättää

- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa,
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tilintarkastuskertomuksen tiedoksi,
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy vuoden 2025 tilinpäätöksen,
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto myöntää vastuuvapauden tilivelvollisille tilikaudelta 1.1.2025 - 31.12.2025.

Käsittelyn aikana tarkastuspäällikkö muutti päätösehdotuksensa kuulumaan seuraavasti:

Tarkastuslautakunta päättää

- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa,
- merkitä tiedokseen Satakunnan hyvinvointialueen tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2025,
- lähettää tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2025 tiedoksi aluehallitukselle,
- todeta, että tilintarkastajan laatimassa tilintarkastuskertomuksessa on aluehallitukseen ja hyvinvointialuejohtajaan kohdistuva muistutus, koska tilikauden 2026 talousarvio ei ole hyvinvointialuelain 115 §:n mukaisesti tasapainossa, kun otetaan huomioon tilikausien 2023 ja 2024 kertynyt alijäämä;
- hankkia hyvinvointialuelain 130 §:n mukaisesti tehdystä muistutuksesta asianomaisen selityksen sekä aluehallituksen lausunnon 20.5.2026 mennessä,

- 
- pitää ylimääräisen kokouksen Teams-kokouksena 26.5.2026,
  - käsitellä 26.5. kokouksessa aluehallituksen hyväksymän ja allekirjoitetun Satakunnan hyvinvointialueen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2025;
  - että aluevaltuustolle annettava esitys vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille valmistellaan tarkastuslautakunnan 26.5. kokoukseen.

**Päätös**

Muutettu päätösehdotus hyväksyttiin.

Pöytäkirja tarkastettiin tämän pykälän osalta kokouksessa välittömästi.

---

**Aluehallitus, 19.05.2026, § 143**

Valmistelija / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, jyrki.vatanen@sata.fi

## Liitteet

- 1 Tilintarkastuskertomus Satakunnan hyvinvointialue 2025
- 2 Satakunnan hyvinvointialueen tilinpäätös 2025, allekirjoitettu 7.5.2026
- 3 Aluehallituksen lausunto

Asian esittelyteksti tarkastuslautakunnan kokouksessa 7.5.2026 § 37.

Hyvinvointialuelain 130 § mukaan tarkastuslautakunnan on hankittava tilintarkastuskertomuksessa tehdystä muistutuksesta asianomaisen selitys sekä aluehallituksen lausunto. Muistutus koskee samalla tavoin asianomaisina sekä aluehallitusta että hyvinvointialuejohtajaa, joten selitys ja lausunto muodostavat yhden asiakirjan.

Hyvinvointialueen vuoden 2025 tilintarkastuskertomuksessa 6.5.2026 on todettu seuraavasti:

”Muistutuksena esitämme, että tilikauden 2026 talousarvio ei ole hyvinvointialuelain 115 §:n mukaisesti tasapainossa, kun otetaan huomioon tilikausien 2023 ja 2024 kertynyt alijäämä. Muistutuksesta huolimatta esitämme vastuuvapauden myöntämistä aluehallitukselle ja hyvinvointialuejohtajalle, koska kertyneen alijäämän kattamisaikaa on jäljellä.”

**Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- merkitä tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2025 tiedoksi,
- antaa hyvinvointialuelain 130 §:n mukaisesti tehdystä muistutuksesta lausunnon tarkastuslautakunnalle,
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Tiedoksi**  
tarkastuslautakunta

---

**Aluehallitus, § 358, 11.11.2025**

**Aluehallitus, § 370, 25.11.2025**

**Aluevaltuusto, § 94, 01.12.2025**

**Aluehallitus, § 144, 19.05.2026**

**§ 144**

**Vuoden 2026 talousarvion ja taloussuunnitelman 2026–2028 muuttaminen**

SATAHADno-2025-5704

**Aluehallitus, 11.11.2025, § 358**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, jyrki.vatanen@sata.fi

Hannu-Pekka Neuvonen, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

Liitteet

1 Tuloslaskelma TA 2026

2 Taloussuunnitelma 2026-2028

3 Turvallisuuden ja varautumisen lautakunnan kannanotto pelastuslaitoksen talousarviosta

Hyvinvointialueesta annetun lain 115 § mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Hyvinvointialueet ovat osa julkisen talouden suunnitelmaa ja valtion talousohjausta. Valtion rahoitus antaa raamit hyvinvointialueiden taloudelle ja toiminnalle. Valtion rahoitus on yleiskatteellista ja vuositasolla kiinteää.

Hyvinvointialueen strategiassa linjataan hyvinvointialueen toimintaa ja taloutta. Strategiassa asetetut tavoitteet tulisi konkretisoida talousarviossa sekä toiminta- ja taloussuunnitelmassa käytännön toimenpiteiksi, joilla toteutetaan Satakunnan hyvinvointialueen strategiaa.

Satakunnan hyvinvointialueen talousarviovalmistelu vuodelle 2026 sekä toiminta- ja taloussuunnittelu vuosille 2026–2028 käynnistyi kesäkuussa aluehallituksen käsittelyllä ja valmistelu on edennyt laadintaohjeen aikataulun mukaisesti, jonka mukaisesti aluevaltuusto hyväksyy talousarvion sekä toiminta- ja taloussuunnitelman joulukuussa 2025.

Hyvinvointialueen talousarvion valmistelua vuodelle 2026 sekä toiminta- ja taloussuunnitelmaa vuosille 2026–2028 ohjataan laadintaohjeella. Aluehallitus hyväksyi kokouksessaan 17.6.2025 § 234 laadintaohjeet talousarvioon vuodelle 2026 sekä toiminta- ja taloussuunnitelmaan vuosille 2026–2028. Aluehallituksen päätöksessä myönnettiin hyvinvointialueen johtajalle valtuudet täydentää laadintaohjeita. Investointisuunnittelu toteutetaan erillisellä ohjeistuksella.

Talousarvion vuodelle 2026 ja taloussuunnitelman vuosille 2026–2028 valmistelu on edennyt aluehallituksen hyväksymän laadintaohjeen aikataulun mukaisesti. Viranhaltijoiden talousarvioseminaari järjestettiin 15.10.2025. Seminaarissa käsiteltiin toimialueittain talousarvion valmistelutilanne talouden ja toiminnan osalta sekä käytiin tarvittava keskustelu jatkovalmistelusta. Aluehallituksen seminaarissa 29.10.2025 ja aluevaltuuston seminaarissa 5.11.2025 talousarvion valmistelutilannetta esiteltiin luottamushenkilöille.

Rahoituksen painelaskelma 2026–2028:

<b>Rahoitus miljoonaa euroa</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Valtion rahoitus</b>	1 085	1 114	1 131
Laskennallinen rahoitus*	1 016	1 043	1 073
Jälkikäteistarkastus	50	54	43
Siirtymätasaus	19	17	15
HVA indeksi	3,25%	2,63%	2,83%
Aluekohtainen palvelutarpeen kasvuvarvio	0,32%	0,18%	0,17%

\* Laskennallinen rahoitus sisältäen HVA indeksin mukaiset korotukset ja aluekohtaisen palvelutarpeen kasvuvarvion.

Rahoituksen painelaskelma julkistettiin 22.9.2025 vuosille 2026–2028. Rahoituksen painelaskelmassa Satakunnan hyvinvointialueen rahoitus vuodelle 2026 on 1 085 milj. euroa, sisältäen jälkikäteistarkistusta 50 milj. euroa. Rahoitus kasvaa vuoteen 2025 nähden 13,6 milj. euroa (+1,3 %). Rahoitus vuodelle 2027 on 1 114 milj. euroa, joka sisältää jälkikäteistarkistusta 54 milj. euroa.

Laskennallisessa rahoituksessa vuodelle 2026 on huomioitu palvelutarpeen kasvu sekä hva-indeksi 22.9.2025 tiedon mukaisesti. Vuosien 2027 ja 2028 rahoitus perustuu myös 22.9.2025 julkaistuun painelaskelmaan ja ovat ennusteita ja niihin sisältyy epävarmuutta. Satakunnan hyvinvointialueen rahoitus kehittyy vuosina 2026–2028 alle valtakunnallisen keskiarvon.

Aluehallitus on kokouksessaan 17.6.2025 § 234 hyväksynyt alla olevat suunnitteluraamit (toimintakate) vuoden 2026 talousarviolle:

Lapset, nuoret ja perheet -93 228 000 euroa

Aikuiset -187 422 000 euroa

Ikääntyneet -236 392 000 euroa

Erityis- ja sairaalapalvelut -306 112 000 euroa

Pelastuslaitos -20 351 000 euroa

Konsernipalvelut -202 152 000 euroa

Hyvinvointialueen hallinto -8 316 000 euroa

Vertailukelpoinen valmistelutilanne suhteessa suunnitteluraameihin on esitetty alla.

	<b>TA26 raami</b>	<b>TAE26</b>	<b>Ero</b>
Lapset, nuoret ja perheet	-93 228 000	-93 228 000	0
Aikuiset	-187 422 000	-188 153 001	-731 001
Ikääntyneet	-236 392 000	-237 353 171	-961 171
Erityis- ja sairaalapalvelut	-306 112 000	-306 111 660	340
Pelastuslaitos	-20 351 000	-20 351 000	0
Konsernipalvelut	-202 152 000	-204 889 770	-2 737 770
Hyvinvointialueen hallinto	-8 316 000	-7 782 247	533 753
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 447 000	-937 000	510 000
Poistot ja arvonalentumiset	-16 000 000	-16 909 300	-909 300

Taloussuunnitelma vuosille 2026–2028 tulisi laatia nykyisen lainsäädännön mukaan niin, että kumulatiiviset alijäämät v. 2023 ja 2024 on katettu vuonna 2026. Valmistelussa on asetus, jolla hyvinvointialueet saisivat hakumenettelyllä määräaikaisen pidennyksen (1 tai 2 vuotta) alijäämien kattamiseen tiettyjen ehtojen täytyessä. Tämän hetken tiedon mukaan Satakunnan hyvinvointialue täyttäisi vaaditut hakuehdot ja tulee hakemaan 2 vuotta lisäaikaa alijäämien kattamiseen. Taloussuunnitelmassa vuosille 2026–2028 on huomioitu 2 vuoden lisäaika alijäämien kattamiseen.

#### Ryhmäraha

Vuonna 2025 puolueille maksettava ryhmäraha on ollut 5 000 euroa aluevaltuutettua kohden ja 2025 talousarviossa siihen on varattu 345 000 euroa. Hyvinvointialueiden rahoitusta on leikattu vuodelle 2026, ja myös demokraatarahoitukseen on kohdistettu valtion toimesta vähennyksiä. Sen johdosta vuoden 2026 talousarviovalmistelussa ryhmärahaan varattua määrärahaa on vähennetty 200 000 euroa, mikä tarkoittaa, että valtuutettua kohden ryhmärahaan on varattu talousarvioluonnoksessa noin 2 100 euroa. Hyvinvointialueen valtionrahoitus on yleiskatteista, eikä valtionrahoituksessa oteta kantaa ryhmärahan suuruuteen. Vuonna 2026 maksettavasta ryhmärahasta tulee tehdä aluehallituksen päätös (euroa/aluevaltuutettu), jonka mukaisesti tehdään määrärahavaraus lopulliseen talousarvioehdotukseen.

Lopullinen talousarvioehdotus tuodaan aluehallituksen käsittelyyn 25.11.2025.

#### Ehdotus

Esittelijä: Tero Mäkiranta, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi talousarvion valmistelutilanteen
- ryhmärahan määrästä (euroa/aluevaltuutettu) vuodelle 2026.

#### Kokouskäsitely

Asian esittelijä, hyvinvointialuejohtaja Tero Mäkiranta lisäsi ehdotukseensa seuraavat päätösponnet:

- merkitä tiedoksi lautakuntien antamat lausunnot

- antaa ohjeet talousarvion jatkovalmistelulle.

Puheenjohtaja totesi näin muutetun päätösehdotuksen olevan käsittelyn pohjana.

Keskustelun kuluessa aluehallituksen jäsen Anne Holmlund ehdotti Juha Korkeaojan, Eija Salmen, Harri Lehtosen kannattamana, että vuosille 2026 ja 2027 ryhmärahan määrä on 4500 euroa/valtuutettu, mikä on -10 % nykyiseen tasoon verrattuna ja vuonna 2028 4000 euroa/valtuutettu, mikä on -20 % vähemmän nykyiseen tasoon verrattuna.

Keskustelun kuluessa aluehallituksen jäsen Niina Immonen ehdotti Oskari Siitarin kannattamana, että ryhmäraha on 2100 euroa/valtuutettu.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty 2 kannatettua muutosehdotusta, joita ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA Anne Holmlundin ehdotus

Ei Niina Immosen ehdotus

JAA 11 ääntä (Jari Lepistö, Atte Hölttä, Asko Aro-Heinilä, Eija Salmi, Harri Lehtonen, Sinikka Alenius, Juha Joutsenlahti, Heidi Viljanen, Juha Korkeaoja, Helena Ollila, Anne Holmlund)

Ei 2 ääntä (Oskari Siitari, Niina Immonen)

Äänestyksen perusteella ryhmärahan määräksi tuli Anne Holmlundin ehdotus.

### **Päätös**

Muutettu päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Äänestyksen perusteella ryhmärahan määräksi tuli v.2026-2027 4500 euroa /valtuutettu ja v.2028 4000 euroa/valtuutettu.

---

## **Aluehallitus, 25.11.2025, § 370**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, jyrki.vatanen@sata.fi

### **Liitteet**

1 Talousarviokirja 2026 + investointisuunnitelma

Aluehallitus käsitteli kokouksessaan 11.11.2025 vuoden 2026 talousarviota ja vuosien 2026–2028 toiminta -ja taloussuunnitelmaa. Ennen talousarviopykälän käsittelyä aluehallitus päätti kokouksessa toimista, joilla oli vaikutusta vuoden 2026 talousarvion valmisteluun. Pelastustoimen ja ensihoidon palvelutasopäätös sekä omaishoidon tuki hyväksyttiin aluehallituksen kokouksessa niin ettei tehdyillä päätöksillä ollut taloudellista vaikutusta käsittelyn pohjana olleeseen talousarvioluonnokseen 2026. Vaikuttamistoimielinten talousarvion määrärahaa tarkistettiin vaikuttamistoimielinten esitysten mukaiseksi ja ryhmärahaksi aluehallitus päätti 4 500

euroa / valtuutettu. Edellä mainituilla muutoksilla toimintakulut kasvoivat n. 0,2 miljoonaa euroa vuoden 2026 talousarviossa.

Muutosten jälkeen vuoden 2026 talousarvio on ylijäämäinen + 8,7 miljoonaa euroa sekä taloussuunnitelma vuosille 2026 - 2028 on suunniteltu niin, että kumulatiiviset alijäämät 96,5 miljoonaa euroa on katettu vuoden 2028 loppuun mennessä. Taloussuunnitelma vuosille 2026–2028 tulisi laatia nykyisen lainsäädännön mukaan niin, että kumulatiiviset alijäämät v. 2023 ja 2024 on katettu vuonna 2026. Valmistelussa on asetus, jolla hyvinvointialueet saisivat hakumenettelyllä määräaikaisen pidennyksen (1 tai 2 vuotta) alijäämien kattamiseen tiettyjen ehtojen täytyessä. Tämän hetken tiedon mukaan Satakunnan hyvinvointialue täyttäisi vaaditut hakuehdot ja tulee hakemaan 2 vuotta lisää aikaa alijäämien kattamiseen.

Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelma sisältää vuonna 2026 alkavia ICT, rakennus ja laiteinvestointeja, joiden aloittaminen vaatii valtioneuvoston mahdollisesti myöntämän poikkeuksellisen lainanottovaltuuden ja poikkeuksellisen lainanottovaltuuden myöntämisen ehtojen täyttämisen. Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelma on ehdollinen vuonna 2026 alkavien investointien osalta mahdollisesti myönnettävälle lainanottovaltuudelle sekä myönnetyn lainanottovaltuuden ehtojen täyttämiseksi.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tero Mäkiranta, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää
  - hyväksyä talousarvion vuodelle 2026 sekä toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2026 – 2028 oheisen liitteen mukaisena
  - antaa hyvinvointialueen johtajalle valtuudet tehdä talousarvioon ja toiminta -ja taloussuunnitelmaan teknisuonteisia korjauksia sekä hyväksyä hyvinvointialueen toimialueiden käyttösuunnitelmat
  - antaa aluehallitukselle valtuudet ottaa tarvittavat talousarvioon sisältyvät talousarviolainat vuonna 2026
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

### **Kokouskäsitely**

Ennen tämän asian päätöksentekoa puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokousta klo 12.30-13.15.

Keskustelun kuluessa aluehallituksen jäsen Niina Immonen ehdotti seuraavia muutoksia talousarvioon:

### **Ikääntyneiden palvelut**

Yleislääketieteen paikkojen vähennystä ei toteuteta 600 000e

### **Pelastus**

Synergia Kankaanpää ja Rauma, ei toteuteta 325 000e

Meri-Porin synergiayksikköä ei lopeteta 228 000e

---

**Erityis- ja sairaalapalvelut:**

Rauman Combilanssin toiminnan muutosta ei toteuteta 186 000e

Synergia Kankaanpää, ei toteuteta 316 000e

**Hallinto**

Ryhmärahat 2100€/valtuutettu= 144 900e (nyt talousarviossa 310 500e, kun 4500e /valtuutettu) säästö 165 600 euroa.

Koska ehdotus ei saanut kannatusta, se raukesi.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluevaltuusto, 01.12.2025, § 94**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, jyrki.vatanen@sata.fi

## Liitteet

1 Talousarviokirja 2026 + investointisuunnitelma  
2 Turvallisuuden ja varautumisen lautakunnan kannanotto pelastuslaitoksen talousarviosta

Asian esittelytekstit aluehallituksen kokouksissa 17.6.2025 § 234, 11.11.2025 § 358 sekä 25.11.2025 § 370, turvallisuuden ja varautumisen lautakunnan kokouksessa 14.10.2025 § 23, väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunnan kokouksessa 16.10.2025 § 13, terveys- ja sairaalapalveluiden lautakunnan kokouksessa 20.10.2025 § 10, perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunnan kokouksessa 3.11.2025 § 17.

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- hyväksyä talousarvion vuodelle 2026 sekä toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2026 – 2028 oheisen liitteen mukaisena
- antaa hyvinvointialueen johtajalle valtuudet tehdä talousarvioon ja toiminta -ja taloussuunnitelmaan teknisluonteisia korjauksia sekä hyväksyä hyvinvointialueen toimialueiden käyttösuunnitelmat
- antaa aluehallitukselle valtuudet ottaa tarvittavat talousarvioon sisältyvät talousarviolainat vuonna 2026.

**Kokouskäsitely**

Tämän asian esittelyn jälkeen puheenjohtaja ehdotti pidettäväksi kokousta klo 11.52-12.41.

Ennen äänestysten alkamista puhdeenjohtaja ehdotti pidettäväksi kokousta klo 15.19-15.38.

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Eeva Kalli ehdotti aluevaltuutettujen Jari Lepistön, Vilho Hakalan, Maarit Viikilän ja Jami Toivosen kannattamana, että aluevaltuusto lisää omais- ja perhehoidon kokonaisuuden kehittämiseen ja vahvistamiseen 800 000 euron määrärahan. Tämä panostus auttaa pidemmällä aikavälillä hillitsemään kustannusten kasvua muissa, kustannuksiltaan raskaammissa hoivan ja hoidon muodoissa.

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Nea Hakala ehdotti aluevaltuutettujen Jari Myllykosken ja Mona Kosken kannattamana, että ikääntyneiden palveluihin lisätään 1,5 miljoonaa euroa.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty 2 kannatettua muutosehdotusta, joita ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA Kallin ehdotus

Ei Hakalan ehdotus

JAA 24 ääntä (Elomaa Irmeli, Hakala Vilho, Halminen Markus, Korjansalo Iiro, Immonen Niina, Kalli Eeva, Kerola Keijo, Koivisto Arimo, Korkeaoja Juha, Korpela Simo, Kotiranta Sanna, Lepistö Jari, Nikula Heimo, Ollila Helena, Peltola Jenni, Peltola Seppo, Peltomaa Kaarlo, Sakari Heidi, Siitari Oskari, Sulkava Heli, Toivonen Jami, Vaitomaa Marja, Viikilä Maarit, Kotiranta Anna-Maija)

Ei 9 ääntä (Hakala Nea, Kaunisto Mikko, Koski Mona, Leino-Holm Minka, Myllykoski Jari, Raja-aho Jooa, Salmi Eija, Salminen Petri, Sandelin Piia)

TYHJÄ 34 ääntä (Toivonen Johanna, Alenius Sinikka, Aro-Heinilä Asko, Haikkonen Aila, Heino Mirva, Holmlund Anne, Uljas Heikki, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila, Joutsenlahti Juha, Lahtinen Peetu, Ketola Tuija, Koivisto Tuomas, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Walli Helvi, Laulainen Arja, Lehtonen Harri, Leino-Murtojärvi Katja, Sirola Teija, Pirinen Maarit, Sallinen Anu, Ropo Mikael, Kuhlman Sanna, Tanttinen Markku, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Hollmen Maria, Vainio Maaret, Viljanen Heidi, Viljanen Jarkko, Välimäki Viliina, Raita-aho Voitto, Mattila Johanna)

Äänestyksessä Eeva Kallin ehdotus sai enemmän ääniä ja puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

Ei Kallin ehdotus

JAA 37 ääntä (Toivonen Johanna, Alenius Sinikka, Aro-Heinilä Asko, Haikkonen Aila, Heino Mirva, Holmlund Anne, Uljas Heikki, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila, Joutsenlahti

Juha, Lahtinen Peetu, Ketola Tuija, Koivisto Tuomas, Korkeaaja Juha, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Walli Helvi, Laulainen Arja, Lehtonen Harri, Leino-Murtojärvi Katja, Sirola Teija, Nikula Heimo, Ollila Helena, Pirinen Maarit, Sallinen Anu, Ropo Mikael, Kuhlman Sanna, Tanttinen Markku, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Hollmen Maria, Vainio Maaret, Viljanen Heidi, Viljanen Jarkko, Välimäki Viliina, Raita-aho Voitto, Mattila Johanna)

El 31 ääntä (Elomaa Irmeli, Hakala Nea, Hakala Vilho, Halminen Markus, Korjansalo Iiro, Immonen Niina, Kaunisto Mikko, Kalli Eeva, Kerola Keijo, Koivisto Arimo, Korpela Simo, Koski Mona, Kotiranta Sanna, Laurila Jenni, Lepistö Jari, Myllykoski Jari, Peltola Jenni, Peltola Seppo, Peltomaa Kaarlo, Raja-aho Jooa, Sakari Heidi, Salmi Eija, Salminen Petri, Sandelin Piia, Siitari Oskari, Sulkava Heli, Leino-Holm Minka, Toivonen Jami, Vaitomaa Marja, Viikilä Maarit, Kotiranta Anna-Maija)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Niina Immonen ehdotti aluevaltuutettu Jami Toivosen ja Sanna Kotirannan kannattamana seuraavia muutoksia talousarvioon:

### **Ikääntyneiden palvelut**

Yleislääketieteen paikkojen vähennystä ei toteuteta 600 000e.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

El Immosen ehdotus

JAA 49 ääntä (Toivonen Johanna, Alenius Sinikka, Aro-Heinilä Asko, Haikkonen Aila, Hakala Vilho, Heino Mirva, Holmlund Anne, Uljas Heikki, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila, Joutsenlahti Juha, Härkälä Auli, Lahtinen Peetu, Kantola Juha, Ketola Tuija, Salmio Marita, Koivisto Tuomas, Korkeaaja Juha, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Walli Helvi, Laulainen Arja, Lehtonen Harri, Leino-Murtojärvi Katja, Lepistö Jari, Sirola Teija, Nikula Heimo, Ollila Helena, Peltola Jenni, Peltomaa Kaarlo, Pirinen Maarit, Sallinen Anu, Ropo Mikael, Kuhlman Sanna, Siitari Oskari, Sulkava Heli, Tanttinen Markku, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Hollmen Maria, Vainio Maaret, Vaitomaa Marja, Viikilä Maarit, Kotiranta Anna-Maija, Viljanen Heidi, Viljanen Jarkko, Välimäki Viliina, Raita-aho Voitto, Mattila Johanna)

El 18 ääntä (Elomaa Irmeli, Hakala Nea, Halminen Markus, Korjansalo Iiro, Immonen Niina, Kaunisto Mikko, Korpela Simo, Koski Mona, Kotiranta Sanna, Laurila Jenni, Myllykoski Jari, Raja-aho Jooa, Sakari Heidi, Salmi Eija, Salminen Petri, Sandelin Piia, Leino-Holm Minka, Toivonen Jami)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Niina Immonen ehdotti aluevaltuutettu Jami Toivosen ja Sanna Kotirannan kannattamana seuraavia muutoksia talousarvioon

### **Pelastus**

Synergia Kankaanpää ja Rauma, ei toteuteta 325 000e

Meri-Porin synergiayksikköä ei lopeteta 228 000e.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

Ei Immosen ehdotus

JAA 41 ääntä (Toivonen Johanna, Alenius Sinikka, Aro-Heinilä Asko, Haikkonen Aila, Heino Mirva, Holmlund Anne, Uljas Heikki, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila, Joutsenlahti Juha, Härkälä Auli, Lahtinen Peetu, Kantola Juha, Ketola Tuija, Salmio Marita, Koivisto Tuomas, Korkea-aho Juha, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Walli Helvi, Laulainen Arja, Lehtonen Harri, Leino-Murtojärvi Katja, Sirola Teija, Nikula Heimo, Ollila Helena, Pirinen Maarit, Sallinen Anu, Ropo Mikael, Kuhlman Sanna, Sulkava Heli, Tanttinen Markku, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Hollmen Maria, Vainio Maaret, Viljanen Heidi, Viljanen Jarkko, Välimäki Viliina, Raita-aho Voitto, Mattila Johanna)

Ei 26 ääntä (Elomaa Irmeli, Hakala Nea, Hakala Vilho, Halminen Markus, Korjansalo Iiro, Immonen Niina, Kaunisto Mikko, Korpela Simo, Koski Mona, Kotiranta Sanna, Laurila Jenni, Lepistö Jari, Myllykoski Jari, Peltola Jenni, Peltomaa Kaarlo, Raja-aho Jooa, Sakari Heidi, Salmi Eija, Salminen Petri, Sandelin Piia, Siitari Oskari, Leino-Holm Minka, Toivonen Jami, Vaitomaa Marja, Viikilä Maarit, Kotiranta Anna-Maija)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Niina Immonen ehdotti aluevaltuutettu Jami Toivosen ja Sanna Kotirannan kannattamana seuraavia muutoksia talousarvioon

### **Erityis- ja sairaalapalvelut:**

Rauman Combilanssin toiminnan muutosta ei toteuteta 186 000e

Synergia Kankaanpää, ei toteuteta 316 000e.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

El Immosen ehdotus

JAA 42 ääntä (Toivonen Johanna, Alenius Sinikka, Aro-Heinilä Asko, Haikkonen Aila, Halminen Markus, Heino Mirva, Holmlund Anne, Uljas Heikki, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila, Joutsenlahti Juha, Härkälä Auli, Lahtinen Peetu, Kantola Juha, Ketola Tuija, Salmio Marita, Koivisto Tuomas, Korkeaoja Juha, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Walli Helvi, Laulainen Arja, Lehtonen Harri, Leino-Murtojärvi Katja, Sirola Teija, Nikula Heimo, Ollila Helena, Pirinen Maarit, Sallinen Anu, Ropo Mikael, Kuhlman Sanna, Sulkava Heli, Tanttinen Markku, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Hollmen Maria, Vainio Maaret, Viljanen Heidi, Viljanen Jarkko, Välimäki Viliina, Raita-aho Voitto, Mattila Johanna)

El 23 ääntä (Elomaa Irmeli, Hakala Nea, Hakala Vilho, Korjansalo Iiro, Immonen Niina, Kaunisto Mikko, Korpela Simo, Koski Mona, Kotiranta Sanna, Laurila Jenni, Peltola Jenni, Peltomaa Kaarlo, Raja-aho Jooa, Sakari Heidi, Salmi Eija, Salminen Petri, Sandelin Piia, Siitari Oskari, Leino-Holm Minka, Toivonen Jami, Vaitomaa Marja, Viikilä Maarit, Kotiranta Anna-Maija)

TYHJÄ 2 ääntä (Lepistö Jari, Myllykoski Jari)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Niina Immonen ehdotti aluevaltuutettu Jami Toivosen ja Sanna Kotirannan kannattamana seuraavia muutoksia talousarvioon

### **Hallinto**

Ryhmärahat 2100€/valtuutettu= 144 900e (nyt talousarviossa 310 500e, kun 4500e /valtuutettu) säästö 165 600 euroa.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

El Immosen ehdotus

JAA 53 ääntä (Toivonen Johanna, Alenius Sinikka, Aro-Heinilä Asko, Haikkonen Aila, Hakala Nea, Hakala Vilho, Heino Mirva, Holmlund Anne, Uljas Heikki, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila, Joutsenlahti Juha, Kaunisto Mikko, Härkälä Auli, Lahtinen Peetu, Kantola Juha, Ketola Tuija, Salmio Marita, Koivisto Tuomas, Korkeaoja Juha, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Walli Helvi, Laulainen Arja, Lehtonen Harri, Leino-Murtojärvi Katja, Lepistö Jari, Sirola Teija, Myllykoski Jari, Nikula Heimo, Ollila Helena, Peltola Jenni, Peltomaa Kaarlo, Pirinen Maarit, Sallinen Anu, Ropo Mikael, Salmi Eija, Sandelin Piia, Kuhlman Sanna, Sulkava Heli, Tanttinen Markku, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Hollmen Maria, Vainio Maaret, Vaitomaa Marja, Viikilä Maarit, Kotiranta Anna-Maija, Viljanen Heidi, Viljanen Jarkko, Välimäki Viliina, Raita-aho Voitto, Mattila Johanna)

---

El 14 ääntä (Elomaa Irmeli, Halminen Markus, Korjansalo Iiro, Immonen Niina, Korpela Simo, Koski Mona, Kotiranta Sanna, Laurila Jenni, Raja-aho Jooa, Sakari Heidi, Salminen Petri, Siitari Oskari, Leino-Holm Minka, Toivonen Jami)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Jari Lepistö ehdotti aluevaltuutettujen Vilho Hakalan, Maarit Viikilän, Jami Toivosen, Kaarlo Peltomaan ja Heimo Nikulan kannattamana, että sopimuspalokunnilta ei leikata 200 000 euroa.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

El Lepistön ehdotus

JAA 38 ääntä (Toivonen Johanna, Alenius Sinikka, Aro-Heinilä Asko, Haikkonen Aila, Heino Mirva, Holmlund Anne, Uljas Heikki, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila, Joutsenlahti Juha, Härkälä Auli, Lahtinen Peetu, Ketola Tuija, Koivisto Tuomas, Korkeaoja Juha, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Walli Helvi, Laulainen Arja, Lehtonen Harri, Leino-Murtojärvi Katja, Sirola Teija, Ollila Helena, Pirinen Maarit, Sallinen Anu, Ropo Mikael, Kuhlman Sanna, Sulkava Heli, Tanttinen Markku, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Hollmen Maria, Vainio Maaret, Viljanen Heidi, Viljanen Jarkko, Välimäki Viliina, Raita-aho Voitto, Mattila Johanna)

El 28 ääntä (Elomaa Irmeli, Hakala Nea, Hakala Vilho, Halminen Markus, Korjansalo Iiro, Immonen Niina, Kaunisto Mikko, Salmio Marita, Korpela Simo, Koski Mona, Kotiranta Sanna, Laurila Jenni, Lepistö Jari, Myllykoski Jari, Nikula Heimo, Peltola Jenni, Peltomaa Kaarlo, Raja-aho Jooa, Sakari Heidi, Salmi Eija, Salminen Petri, Sandelin Piia, Siitari Oskari, Leino-Holm Minka, Toivonen Jami, Vaitomaa Marja, Viikilä Maarit, Kotiranta Anna-Maija)

TYHJÄ 1 ääni (Kantola Juha)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

Ennen viimeistä äänestystä puheenjohtaja ehdotti pidettäväksi kokoustaunon klo 16.57-17.04.

Keskustelun kuluessa Jooa Raja-aho ehdotti aluevaltuutettu Jami Toivosen kannattamana, että henkilöstömäärärahoista ei leikata 250 000 euroa.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

---

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

Ei Raja-ahon ehdotus

JAA 47 ääntä (Toivonen Johanna, Alenius Sinikka, Aro-Heinilä Asko, Haikkonen Aila, Halminen Markus, Heino Mirva, Holmlund Anne, Uljas Heikki, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila, Joutsenlahti Juha, Härkälä Auli, Lahtinen Peetu, Kantola Juha, Ketola Tuija, Salmio Marita, Koivisto Tuomas, Korkeaoja Juha, Koski Mona, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Walli Helvi, Laulainen Arja, Lehtonen Harri, Leino-Murtojärvi Katja, Lepistö Jari, Sirola Teija, Nikula Heimo, Ollila Helena, Peltola Jenni, Peltomaa Kaarlo, Pirinen Maarit, Sallinen Anu, Ropo Mikael, Kuhlman Sanna, Siitari Oskari, Tanttinen Markku, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Hollmen Maria, Vainio Maaret, Vaitomaa Marja, Viljanen Heidi, Viljanen Jarkko, Välimäki Viliina, Raita-aho Voitto, Mattila Johanna)

Ei 20 ääntä (Elomaa Irmeli, Hakala Nea, Hakala Vilho, Korjansalo Iiro, Immonen Niina, Kaunisto Mikko, Korpela Simo, Kotiranta Sanna, Laurila Jenni, Myllykoski Jari, Raja-aho Jooa, Sakari Heidi, Salmi Eija, Salminen Petri, Sandelin Piia, Sulkava Heli, Leino-Holm Minka, Toivonen Jami, Viikilä Maarit, Kotiranta Anna-Maija)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

## **Aluehallitus, 19.05.2026, § 144**

Valmistelija / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, jyrki.vatanen@sata.fi

Hannu-Pekka Neuvonen, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

### Liitteet

1 Taloussuunnitelma 2026-2028\_TA muutos.pdf

2 TA 2026 muutos sitovuustasoittain.pdf

3 TA 2026 muutos tuloslaskelma.pdf

4 Rahoituslaskelma TA muutos 2026.pdf

Aluevaltuusto on päättänyt Satakunnan hyvinvointialueen talousarviosta vuodelle 2026 sekä taloussuunnitelmasta vuosille 2026–2028 kokouksessaan 1.12.2025 § 94.

Vuoden 2026 ensimmäisessä talousarviomuutoksessa esitetään tehtävien muutokset valtion rahoitukseen valtiovarainministeriön 18.12.2025 julkaiseman rahoituslaskelman perusteella. Laskelmassa vuoden 2026 rahoituksen taso on kasvanut koko maan tasolla yhteensä 50,9 milj. verrattuna 22.9.2025 julkaistuun vuoden 2026 rahoituslaskelmaan. Laskelmassa on huomioitu lisäyksenä 50,9 milj. euroa, sillä teknologian hyödyntämiseen iäkkäiden hoivassa ja kotihoidossa liittyvän asian käsittely on edelleen kesken. Tehtävämuutoksia vastaavat rahoituksen lisäykset ja vähennykset huomioidaan rahoituksessa koko maan tasolla. Muut vuoden 2026 rahoitukseen vaikuttavat tekijät eivät ole muuttuneet tässä laskelmassa. Satakunnan hyvinvointialueen valtion rahoitus uusimman laskelman mukaan vuodelle 2026 on

yhteensä 1 086 939 427 euroa; lisäksi valtion rahoitusta edeltävään tietoon nähden 2 236 494 euroa.

Lisäksi esitetään tehtäväksi toimialueiden välisiä määrärahasiirtoja mielenterveys- ja päihdetyön osalta erityis -ja sairaalapalveluista aikuisten palveluihin sekä lasten, nuorten ja perheiden palveluihin alla olevan mukaisesti:

- Erityis -ja sairaalapalveluiden toimialueelta 55 000 euroa henkilöstökustannuksia aikuisten palveluiden toimialueelle
- Erityis -ja sairaalapalveluiden toimialueelta 54 000 euroa henkilöstökustannuksia lasten, nuorten ja perheiden palveluiden toimialueelle

Taloussuunnitelma päivitetään vastaamaan vuoden 2026 muutettua talousarviota sekä alijäämien kattamissuunnitelmaa vuosien 2027 ja 2028 osalta.

Muutettu talousarvio 2026, päivitetty rahoituslaskelma vuodelle 2026 sekä päivitetty taloussuunnitelma vuosille 2026–2028 ovat liitteinä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:
  - muuttaa vuoden 2026 talousarviota niin, että valtion rahoitukseen tehtävä muutos parantaa tilikauden tulosta 2,2 miljoonaa euroa, tilikauden tuloksen ollessa muutoksen jälkeen ylijäämäinen 11,0 miljoonaa euroa
  - muuttaa taloussuunnitelmaa vuosille 2026–2028 vastaamaan alijäämien kattamissuunnitelmaa ja
  - tehdä toimialueiden väliset määrärahojen siirrot esittelytekstin mukaisesti.

Päätös on ehdollinen edellyttäen, että alijäämien kattamissuunnitelma tulee hyväksytyksi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Tiedoksi**

aluevaltuusto

---

**Vammaisneuvosto, § 47, 11.12.2025**  
**Terveys- ja sairaalapalveluiden lautakunta, § 3, 04.02.2026**  
**Väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunta, § 10, 05.02.2026**  
**Perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunta, § 3, 12.02.2026**  
**Vanhusneuvosto, § 7, 12.02.2026**  
**Vammaisneuvosto, § 3, 19.02.2026**  
**Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta, § 6, 24.02.2026**  
**Nuorisovaltuusto, § 2, 26.02.2026**  
**Yritys- ja järjestöneuvottelukunta, § 7, 12.03.2026**  
**Vammaisneuvosto, § 19, 28.04.2026**  
**Yritys- ja järjestöneuvottelukunta, § 13, 28.04.2026**  
**Nuorisovaltuusto, § 22, 28.04.2026**  
**Vanhusneuvosto, § 17, 28.04.2026**  
**Perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunta, § 13, 29.04.2026**  
**Terveys- ja sairaalapalveluiden lautakunta, § 13, 29.04.2026**  
**Väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunta, § 25, 29.04.2026**  
**Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta, § 14, 29.04.2026**  
**Nuorisovaltuusto, § 27, 12.05.2026**  
**Aluehallitus, § 145, 19.05.2026**

## § 145

### Satakunnan hyvinvointialueen strategia 2026-2029

SATAHADno-2024-1068

#### **Vammaisneuvosto, 11.12.2025, § 47**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

#### Liitteet

1 Osallisuus strategian valmistelussa vaikuttamistoimielimet 11.12.2025.pdf

Järjestämisjohtaja Marika Lanne esittelee strategian laajan osallistamisen välitulokset.

#### **Ehdotus**

Vaikuttamistoimielimet päättävät

- merkitä tiedoksi strategian laajan osallistamisen tulokset.

#### **Kokouskäsitely**

Uuden strategian valmistelun lähtökohdat

- Uuden strategian valmistelu aloitettiin keväällä 2025 nykyisen strategian arvioinnilla.
- Arviointi on toteutettu keskeisten päättäjien ja operatiivisen johdon haastatteluilla. Arviointiraportti esitetty aluevaltuustolle 5.5.2025.

---

Poliittisen ohjausryhmän evästyksen osallisuuden mahdollistamisesta

- Osallistamiseen varattava riittävä aika ja varmistettava sidosryhmien aito osallistuminen
- Eri kohderyhmien osallisuus nostettu keskeiseksi asiaksi uuden strategian valmistelussa
- Lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten osallisuus toteutuu sähköisen alustan avulla. Lausunтовaiheessa pidetään yhteiskokous.

Vaikuttamistoimielinten osallistumismahdollisuudet

- laajan osallistamisen kysely 3.-21.10.2025,
- sidosryhmien verkkotyöpaja 11.11.2025,
- kysely tavoitteista ja toimenpiteistä vaikuttamistoimielinten ja lautakuntien jäsenille sekä hyvinvointialueen henkilöstölle 9.-21.12.,
- vaikuttamistoimielinten erilliset valmisteluvaiheen kokoukset strategian sisältökysymyksistä helmi-maaliskuussa,
- vaikuttamistoimielinten yhteiskokous toukokuussa, lausuntomahdollisuus ennen aluehallituksen päätöksentekoa.

Yllämainitut asiat on tarkemmin esitelty liitteessä.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

### **Terveys- ja sairaalapalveluiden lautakunta, 04.02.2026, § 3**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

#### Liitteet

1 Strategian valmistelu vaikuttamistoimielimet ja lautakunnat\_helmi-maaliskuu 2026.pdf

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä jatketaan poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026. Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on vielä asiassa lausuntomahdollisuus.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Terveys- ja sairaalapalveluiden lautakunta päättää

- merkitä tiedoksi strategian valmistelutilanteen

- 
- antaa halutessaan evästyksensä jatkovalmistelulle.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunta, 05.02.2026, § 10**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

## Liitteet

- 1 Strategian valmistelu vaikuttamistoimielimet ja lautakunnat\_helmi-maaliskuu2026.pdf
- 2 Evästys Hyvinvointialueen strategian tilannekatsaukseen 5.2.2026.pdf

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta,

ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä jatketaan poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026. Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on vielä asiassa lausuntomahdollisuus.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Jaana Männikkö

Väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunta päättää

- merkitä valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa evästyksensä jatkovalmistelulle.

### **Päätös**

Väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunta päätti

- merkitä valmistelutilanteen tiedoksi ja
- antaa liitteenä olevan evästyksen jatkovalmistelulle.

---

## **Perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunta, 12.02.2026, § 3**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

### Liitteet

1 Strategian valmistelu vaikuttamistoimielimet ja lautakunnat\_helmi-maaliskuu 2026.pdf

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista

ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä jatketaan poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Tavoitteena on, että

---

aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026. Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on vielä asiassa lausuntomahdollisuus.

**Ehdotus**

Esittelijä: Hanna-Leena Markki

Perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunta päättää

- merkitä tiedoksi strategian valmistelutilanteen sekä
- antaa halutessaan evästyksensä jatkovalmistelulle.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Vanhusneuvosto, 12.02.2026, § 7**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

**Liitteet**

1 Strategian valmistelu vaikuttamistoimielimet ja lautakunnat\_helmi-maaliskuu 2026.pdf

Järjestämisjohtaja Marika Lanne esitteli hyvinvointialueen strategian valmistelua:

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on

parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä jatketaan poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026. Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on vielä asiassa lausuntomahdollisuus.

## Ehdotus

Vanhusneuvosto päättää

- merkitä valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa evästyksensä jatkovalmistelulle.

## Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## Vammaisneuvosto, 19.02.2026, § 3

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

---

## Liitteet

1 Strategian valmistelu vaikuttamistoimielimet ja lautakunnat\_helmi-maaliskuu 2026.pdf

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn

---

vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä jatketaan poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026. Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on vielä asiassa lausuntomahdollisuus.

### Ehdotus

Vammaisneuvosto päättää

- merkitä valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa evästyksensä jatkovalmistelulle.

### Kokouskäsitteily

Merkittiin pöytäkirjaan, että jäsen Katri Asikainen poistui kokouksesta (Teams) klo 17.30 ja varajäsen Ari Heikkilä liittyi kokoukseen (Teams) klo 17.30 alkaen.

Keskusteltiin Sata-alueella aloitettavista YT-neuvotteluista.

### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta, 24.02.2026, § 6

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

### Liitteet

1 Strategian valmistelu vaikuttamistoimielimet ja lautakunnat\_helmi-maaliskuu2026.pdf

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa

olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä jatketaan poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026. Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on vielä asiassa lausuntomahdollisuus.

## Ehdotus

Esittelijä: Pekka Tähtinen

Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta päättää

- merkitä tiedoksi strategian valmistelutilanteen sekä
- antaa halutessaan evästyksensä jatkovalmistelulle.

---

**Kokouskäsittely**

Kuultiin järjestämisjohtaja Marika Lanteen alustus asiasta.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Nuorisovaltuusto, 26.02.2026, § 2**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

## Liitteet

1 Strategian valmistelu vaikuttamistoimielimet ja lautakunnat\_helmi-maaliskuu 2026.pdf

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiатыön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta,

ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä jatketaan poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026. Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on vielä asiassa lausuntomahdollisuus.

### **Ehdotus**

Nuorisovaltuusto päättää

- käydä keskustelun strategian sisällöstä ja merkitsee strategian valmistelun tilannekatsauksen tiedoksi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## **Yritys- ja järjestöneuvottelukunta, 12.03.2026, § 7**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

### **Liitteet**

1 Strategian valmistelu vaikuttamistoimielimet ja lautakunnat\_helmi-maaliskuu2026.pdf

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon

järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiатыön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä jatketaan poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026. Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on vielä asiassa lausuntomahdollisuus.

---

### Ehdotus

Esittelijä: Marika Lanne

Yritys- ja järjestöneuvottelukunta päättää

- merkitä valmistelutilanteen tiedoksi sekä
- antaa halutessaan evästyksensä jatkovalmistelulle.

### Kokouskäsitely

Yritys- ja järjestöneuvottelukunta kävi asiasta keskustelun, jonka keskeiset nostot ovat:

- Yritysvaikutusten arviointi ja monituottajuus tulisi saada näkyviin strategiaan,
- Neuvottelukunnan lausuntomahdollisuus vielä myöhemmin keväällä pidettävässä vaikuttamistoimielinten yhteiskokouksessa.

### Päätös

Yritys- ja järjestöneuvottelukunta päätti

- merkitä valmistelutilanteen tiedoksi.
- 

## Vammaisneuvosto, 28.04.2026, § 19

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

### Perustelu

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arviointiin hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on

parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä on jatkettu poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Valmista strategiaehdotusta on käsitelty 23.4. poliittisessa ohjausryhmässä ja valtuustolle järjestetään strategiaseminaari 20.5. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026.

Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on mahdollisuus lausua nyt esittelyssä olevasta valmiista strategiaehdotuksesta.

## Ehdotus

Vammaisneuvosto päättää

- merkitä strategian valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa halutessaan lausuntonsa aluehallitukselle.

## Kokouskäsitely

Merkittiin pöytäkirjaan, että vaikuttamistoimielimet toimittavat lausuntonsa 12.5.2026 mennessä osoitteeseen toimielintenpalvelut@sata.fi.

## Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Yritys- ja järjestöneuvottelukunta, 28.04.2026, § 13**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

**Perustelu**

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä on jatkettu poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Valmista strategiaehdotusta on käsitelty 23.4. poliittisessa ohjausryhmässä ja valtuustolle järjestetään strategiaseminaari 20.5. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026.

Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on mahdollisuus lausua nyt esitellyssä olevasta valmiista strategiaehdotuksesta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marika Lanne

Yritys- ja järjestöneuvottelukunta päättää

- merkitä strategian valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa halutessaan lausuntonsa aluehallitukselle.

### **Kokouskäsitely**

Merkittiin pöytäkirjaan, että vaikuttamistoimielimet toimittavat lausuntonsa 12.5.2026 mennessä osoitteeseen toimielintenpalvelut@sata.fi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## **Nuorisovaltuusto, 28.04.2026, § 22**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

### **Perustelu**

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana

hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiатыön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä on jatkettu poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Valmista

---

strategiaehdotusta on käsitelty 23.4. poliittisessa ohjausryhmässä ja valtuustolle järjestetään strategiaseminaari 20.5. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026.

Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on mahdollisuus lausua nyt esittelyssä olevasta valmiista strategiaehdotuksesta.

### **Ehdotus**

Nuorisovaltuusto päättää

- merkitä strategian valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa halutessaan lausuntonsa aluehallitukselle.

### **Päätös**

Nuorisovaltuusto ei ollut päätösvaltainen (läsnä alle puolet edustajista).

Päätösehdotus hyväksytään nuorisovaltuuston seuraavassa kokouksessa 12.5.2026.

---

## **Vanhusneuvosto, 28.04.2026, § 17**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

Liitteet

1 Satakunnan hyvinvointialueen vanhusneuvoston lausunto strategialuonnoksesta

### **Perustelu**

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on

parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä on jatkettu poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Valmista strategiaehdotusta on käsitelty 23.4. poliittisessa ohjausryhmässä ja valtuustolle järjestetään strategiaseminaari 20.5. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026.

Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on mahdollisuus lausua nyt esittelyssä olevasta valmiista strategiaehdotuksesta.

## Ehdotus

Vanhusneuvosto päättää

- merkitä strategian valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa halutessaan lausuntonsa aluehallitukselle.

## Kokouskäsitely

Merkittiin pöytäkirjaan, että vaikuttamistoimielimet toimittavat lausuntonsa 12.5.2026 mennessä osoitteeseen toimielintenpalvelut@sata.fi.

---

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunta, 29.04.2026, § 13**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

**Perustelu**

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävän selkeä ja konkreettinen. Vision ja

tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä on jatkettu poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Valmista strategiaehdotusta on käsitelty 23.4. poliittisessa ohjausryhmässä ja valtuustolle järjestetään strategiaseminaari 20.5. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026.

Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on mahdollisuus lausua nyt esittelyssä olevasta valmiista strategiaehdotuksesta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Hanna-Leena Markki

Perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunta päättää

- merkitä strategian valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa halutessaan lausuntonsa aluehallitukselle.

### **Päätös**

Perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunta päätti

- merkitä tiedoksi annetun strategian valmistelutilanteen sekä
- lausuu aluehallitukselle asiasta seuraavaa:
  - Perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunta toivoo strategiaan vielä enemmän konkreettisempaa tietoa sekä tarkempia vertailtavia mittareita (laadullisia, määrällisiä) ja niiden läpikäymistä.
  - Lisäksi lautakunta toivoo, että strategiaan tulisi kirjaus, jossa lasten, nuorten ja perheiden ennaltaehkäisevät palvelut olisivat keskiössä.

---

## **Terveys- ja sairaalapalveluiden lautakunta, 29.04.2026, § 13**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

### **Perustelu**

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävän selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä on jatkettu poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Valmista strategiaehdotusta on käsitelty 23.4. poliittisessa ohjausryhmässä ja valtuustolle järjestetään strategiaseminaari 20.5. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026.

Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on mahdollisuus lausua nyt esittelyssä olevasta valmiista strategiaehdotuksesta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Terveys- ja sairaalapalveluiden lautakunta päättää

- merkitä valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa halutessaan lausuntonsa aluehallitukselle.

### **Päätös**

Terveys- ja sairaalapalveluiden lautakunta päätti

- merkitä valmistelutilanteen tiedoksi ja lausua aluehallitukselle seuraavaa:
  - uudessa strategiassa tarvittaisiin konkreettisempia mittareita sekä myös laadullista arviointia
  - lautakuntien tulisi saada käsiteltäväkseen OKR-mallin mukaisia avaintuloksia
  - lautakunnan tulee saada tietoa mittaroinnista tarvittavan tarkalta tasolta (vastuualue, vastuuyksikkö).

---

## **Väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunta, 29.04.2026, § 25**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

Perustelu

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arviointiin hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä on jatkettu poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Valmista strategiaehdotusta on käsitelty 23.4. poliittisessa ohjausryhmässä ja valtuustolle järjestetään strategiaseminaari 20.5. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026.

Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on mahdollisuus lausua nyt esittelyssä olevasta valmiista strategiaehdotuksesta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Jaana Männikkö

---

Väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunta päättää

- merkitä strategian valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa halutessaan lausuntonsa aluehallitukselle.

### **Kokouskäsitely**

Merkittiin pöytäkirjaan, että lautakunnat toimittavat lausuntonsa 12.5.2026 mennessä osoitteeseen toimielintenpalvelut@sata.fi

### **Päätös**

Väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunta päätti

- merkitä strategian valmistelutilanteen tiedoksi ja lausua strategiasta aluehallitukselle seuraavaa:
  - Satakunnan hyvinvointialueen strategia tukee lautakunnan tehtävää hyvin
  - strategiasta löytyy lautakunnan tehtäväkokonaisuudet

---

## **Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta, 29.04.2026, § 14**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

Liitteet

1 Sata strategia 2026-2029\_Turvallisuuden ja varautumisen lautakunnan lausunto

### **Perustelu**

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §). Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja

henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävät selkeä ja konkreettinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Tätä työtä on jatkettu poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana huomioiden lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön tuottamat näkemykset asiaan. Valmista strategiaehdotusta on käsitelty 23.4. poliittisessa ohjausryhmässä ja valtuustolle järjestetään strategiaseminaari 20.5. Tavoitteena on, että aluevaltuusto päättää uudesta strategiasta kokouksessaan kesäkuussa 2026.

Ennen päätöksentekoa lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä on mahdollisuus lausua nyt esitellyssä olevasta valmiista strategiaehdotuksesta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pekka Tähtinen

Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta päättää

- merkitä strategian valmistelutilanteen tiedoksi ja antaa halutessaan lausuntonsa aluehallitukselle.

### **Kokouskäsitely**

Tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen päätettiin pitää kokoustauko klo 13:56-14:16 ja tauon aikana turvallisuuden ja varautumisen lautakunnan jäsenet vaihtoivat kokoustilaa.

### **Päätös**

---

Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta päätti

- merkitä tiedoksi strategian valmistelutilanteen sekä
  - antaa strategialuonnoksesta aluehallitukselle liitteenä olevan lausunnon
- 

### **Nuorisovaltuusto, 12.05.2026, § 27**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

Nuorisovaltuuston kokous 28.4.2026 § 22

Koska nuorisovaltuusto ei ollut päätösvaltainen (alle puolet edustajista paikalla) kokouksessa 28.4.2026, asia käsitellään uudelleen nuorisovaltuuston kokouksessa 12.5.2025.

*Hyvinvointialueen uuden strategian valmistelun tilannekatsaus*

#### **Ehdotus**

Nuorisovaltuusto päättää

- hyväksyä 28.4.2026 kokouksessa merkityn strategian valmistelutilanteen tietoon saatetuksi ja antaa halutessaan lausuntonsa aluehallitukselle
- tarkistaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

### **Aluehallitus, 19.05.2026, § 145**

Valmistelija / lisätiedot:

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

Liitteet

- 1 Satakunnan hyvinvointialueen strategia 2026-2029
- 2 Satakunnan hyvinvointialueen vammaisneuvoston lausunto Sata-alueen strategiasta 2026-2029
- 3 Sata strategia 2026-2029\_Turvallisuuden ja varautumisen lautakunnan lausunto
- 4 Satakunnan hyvinvointialueen vanhusneuvoston lausunto strategialuonnoksesta

Hyvinvointialuelain (611/2021, 41 §) mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Lisäksi toimintansa

ja taloutensa suunnittelua ja johtamista varten hyvinvointialueen on osana hyvinvointialuestrategiaa laadittava palvelustrategia (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, 11 §).

Hyvinvointialueen strategiseen asiakirjakokonaisuuteen kuuluu lisäksi pelastustoimen palvelutasopäätös (Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021, 6 §). Se hyväksytään aluevaltuustossa ja siinäkin on otettava huomioon valtioneuvoston vahvistamat valtakunnalliset, strategiset tavoitteet.

### **Taustaa**

Strategia on muutoksen johtamisen työväline. Strategiaa valmisteltaessa arvioidaan, mihin ongelmiin strategia tarjoaa vastauksia. Strategiaa tarvitaan, koska resurssit ovat rajalliset. Siksi strategian tulisi aina sisältää valintoja, mihin asioihin strategiakaudella keskitytään, minkä asioiden ja miten tulisi parantua strategiakaudella. Strategia kertoo aluevaltuuston tahtotilan, ja on siksi tärkein sekä poliittista että operatiivista johtamista ohjaava asiakirja.

### **Valmisteluprosessi**

Uuden strategiakauden valmistelun taustatyö on käynnistynyt keväällä 2025 aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistolle tehdyillä haastatteluilla voimassa olevan strategian vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Arvioinnista laadittua raporttia on hyödynnetty taustamateriaalina uuden strategian valmistelussa. Strategian valmistelun tukena on hyödynnetty myös erilaisia toimintaympäristöä ja alueen väestön palvelutarvetta kuvaavia alueellisia ja kansallisia raportteja.

Aluehallitus on 19.8.2025 (§ 244) päätöksellään käynnistänyt uuden strategian valmistelun ja nimennyt työtä ohjaamaan poliittisen ohjausryhmän. Ohjausryhmä on parlamentaarinen ja siihen kuuluu myös edustus johtavista viranhaltijoista ja henkilöstöstä. Hyvinvointialueen johtoryhmä toimii strategiatyön operatiivisena, ohjaavana tahona.

### **Valmistelun painopisteenä osallisuus**

Strategian valmistelua on toteutettu laajaan osallistamiseen perustuen. Strategian sisältötyö on käynnistynyt lokakuussa 2025 koko Satakunnan väestön kuulemisella, ja saatuja tuloksia on työstetty marraskuussa 2025 aluevaltuuston ja sidosryhmien työpajoissa. Näihin perustuen on hahmoteltu asiat, joita strategian tavoitteisiin ja toimenpiteisiin tulisi sisältyä, ja niihin on vielä pyydetty näkemykset lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten jäseniltä sekä hyvinvointialueen henkilöstöltä. Kyselyn vastaukset tukevat valittuja sisältöjä. Lisäksi hyvinvointialueen henkilöstölle ja aluevaltuutetuille on teetetty arvoja koskeva kysely tammikuussa 2026.

Aluevaltuusto on seminaarissaan tammikuussa 2026 työstänyt strategialuonnokseen nostettuja asioita OKR-mallin edellyttämällä tavalla pohtien tavoitteille suuntaa ja toimenpiteille konkretiaa. Työtä on jatkettu poliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti kevään 2026 aikana kuulemalla lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten sekä hyvinvointialueen henkilöstön näkemykset vielä valmistelussa olevaan strategiaan. Strategia liitteineen sekä sen oheismateriaalina oleva strategian tarina ovat olleet lautakunnilla ja vaikuttamistoimielimillä edelleen lausuttavana, lausuntoja oli 12.5.2026 mennessä vastaanotettu 5 kpl. Henkilöstölle on lisäksi huhtikuun lopussa toteutettu kysely ja pyydetty arvioimaan oman työn suhdetta

strategian tavoitteisiin. Vastauksia saatiin 80 kpl, joista 67 vastaajaa vastasi myös avoimeen kysymykseen.

### **OKR –askelmalli toimeenpanon työkaluna**

Strategian toimeenpanon työvälineeksi on valittu OKR-malli. Se edesauttaa siinä, että toimintasuunnitelma ja sen toteuttamisen toimenpiteet johdetaan aidosti strategiasta, ja strategiaa myös toteutetaan aluevaltuuston tahtotilan mukaisesti. Jotta OKR-mallia pystytään toteuttamaan, tulee strategian olla riittävän selkeä ja tavoitteiden sekä toimenpiteiden määrän maltillinen. Vision ja tavoitteiden tulee osoittaa suunta, johon strategiakaudella edetään, ja toteutettavien toimenpiteiden tulee olla konkreettisia. Jos strategian kirjaukset ovat kovin yleisluonteisia, ei OKR-mallia ole mahdollista toteuttaa.

Satakunnassa OKR-mallin mukaista toimeenpanoa toteutetaan nk. askelmallilla, jossa strategiaan kirjattua tavoitetta toteutetaan organisaation joka tasolla, isoin ja pienin askelin. Strategian toimeenpano tulee olemaan kiinteä osa talouden suunnittelu- ja raportointiprosesseja. Toimialuetason tavoitteet määritellään talousarviokirjassa, vastuualueiden käyttösuunnitelmassa. Vastuuyksikötason ja edelleen työyksiköiden tavoitteet johdetaan toimi –ja vastuualueen tavoitteista ja niiden toteutumista seurataan ko. johtoryhmissä. Askelten toteutumisesta raportoidaan ylemmälle tasolle, jolloin kertyy kokonaiskuva toimi- ja vastuualuetason tavoitteiden toteutumisesta, jota voidaan edelleen raportoida poliittiseen päätöksentekoon. Merkittävimmät kehittämistoimenpiteet tullaan toteuttamaan projektina SataPro-toimintamallin mukaisesti.

Strategian valmistelun poliittinen ohjausryhmä on 12.5.2026 linjannut, että osana talousarvion valmisteluprosessia, ennen toimintasuunnitelmaan kirjattavia tavoitteita, valtuustolle järjestetään mahdollisuus keskustella niistä suhteessa strategiseen tahtotilaan.

Strategian visuaalinen ilme päivitetään brändi-ilmeen mukaiseksi kokouksessa.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää
  - hyväksyä hyvinvointialuestrategian liitteinen ja oheismateriaaleineen,
  - että hyvinvointialuestrategiaan sisältyy järjestämislain 11 § mukainen palvelustrategia.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Tiedoksi**

aluevaltuusto

**§ 146****Satakunnan hyvinvointialueen alijäämien kattamisvelvoitteen määräajan jatkaminen ja lisääjän hakeminen**

SATAHADno-2026-5331

Valmistelija / lisätiedot:

Kari-Matti Haapala, kari-matti.haapala@sata.fi  
Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

Hyvinvointialuelain (115 §) mukaan hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Mikäli hyvinvointialue ei voi kattaa alijäämää säädetyssä määräajassa, valtiovarainministeriö voi valmisteilla olevan lainsäädännön (HE VM/2025/2331) mukaan myöntää hyvinvointialueen hakemuksesta lisääntymistä alijäämän kattamiseen vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun saakka. Esitettyä lainsäädäntöä ei kuitenkaan ole vielä hyväksytty eikä se ole voimassa, minkä vuoksi lisääjän hakeminen tapahtuu edellyttäen, että kyseinen lainsäädäntö tulee voimaan esitetyssä muodossa tai sitä vastaavasti.

Satakunnan hyvinvointialueelle on kertynyt vuosina 2023–2024 kumulatiivista alijäämää, jota ei ole mahdollista kattaa vuoden 2026 aikana ilman merkittävää ja hallitsematonta palvelutason heikentymistä. Vaihtoehtona lisääjän hakemiselle on talousarvion 2026 päivittäminen siten, että alijäämät katetaan kokonaisuudessaan vuoden 2026 aikana.

Satakunnan hyvinvointialueen rahoituskehitys on 30.4.2026 julkaistujen painelaskelmien mukaan poikkeuksellisen heikko vuosina 2027–2028 (nollakasvu), mikä puoltaa lisääjän hakemista vuoden 2029 loppuun.

Vuosina 2027–2029 katettavavasta kertyneestä alijäämästä (50 miljoonaa euroa) johtuva sopeutuksen määrä on 74 miljoonaa euroa, jonka toteuttaminen edellyttää vaiheistettua rakenteellisiin uudistuksiin perustuvaa merkittävää sopeutusta.

Hallituksen esityksen (VM/2025/2331) mukaiset lisääjän myöntämisen edellytykset täyttyvät Satakunnan hyvinvointialueen osalta:

- Satakunnan hyvinvointialueelle ei ole kertynyt uutta alijäämää vuodelta 2025.
- Hyvinvointialueella on laadittu aluevaltuuston hyväksyttäväksi tuleva, realistinen ja toimeenpantavissa oleva alijäämien kattamissuunnitelma, joka on kytketty talousarvio# ja taloussuunnitteluprosessiin ja jossa toimenpiteet on yksilöity.

Lisääntymistä voidaan hakea sen jälkeen, kun aluehallitus on käsitellyt tilinpäätöksen 2025 ja sitä voidaan myöntää valtionvarainministeriön toimesta, kun aluevaltuusto on hyväksynyt tilinpäätöksen. Hakeminen tulee tehdä viimeistään 30.8.2026. Hakemusta voi tarkentaa sen jättämisen jälkeen.

Alijäämien kattamissuunnitelman tarkempitasoinen toimeenpanosuunnitelma laaditaan osana talousarvioiden 2027 ja 2028 sekä 2029 valmistelua ja kytketään osaksi vuosittaista talouden seuranta- ja raportointia.

---

## Ehdotus

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää, että

- Satakunnan hyvinvointialue hakee valtiovarainministeriöltä lisääaikaa alijäämien kattamisveloitteen täyttämiseksi hallituksen esityksen (HE VM/2025/2331) mahdollistamalla tavalla, vuoden 2029 loppuun saakka.
- Lisääajan hakeminen perustuu aluevaltuuston hyväksymään alijäämien kattamissuunnitelmaan, joka sisällytetään osaksi taloussuunnitelmaa.
- Hyvinvointialuejohtaja valtuutetaan valmistelemaan ja toimittamaan ja tarvittaessa korjaamaan lisäaikaohjelmasta valtiovarainministeriölle sen jälkeen, kun aluevaltuusto on hyväksynyt alijäämien kattamissuunnitelman.
- Alijäämien kattamisen tarkempi toimeenpano ja toimenpiteiden seuranta toteutetaan osana talousarvioiden 2027, 2028 ja 2029 valmistelu# ja seurantaprosessia.

## Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**§ 147****Satakunnan hyvinvointialueen alijäämien kattamissuunnitelma 2027-2029**

SATAHADno-2026-5331

Valmistelija / lisätiedot:

Kari-Matti Haapala, kari-matti.haapala@sata.fi

Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

## Liitteet

- 1 Laskentataulukko alijäämien kattamisesta vuosien 2027-2029 aikana
- 2 Satakunnan hyvinvointialueen alijäämien kattamissuunnitelma 2027-2029

**Asian tausta**

Satakunnan hyvinvointialueelle on kertynyt vuosien 2023–2024 aikana kumulatiivista alijäämää noin 96 miljoonaa euroa. Tilinpäätökseen 2025 on kertynyt ylijäämää noin 43 miljoonaa euroa, minkä jälkeen katettava alijäämää on noin 50 miljoonaa euroa. Taloussuunnitelman 2026-2028 yhteydessä on laadittu suunnitelma alijäämän kattamisesta vuoden 2028 loppuun mennessä. Suunnitelma on perustunut syksyn 2025 painelaskelmaan, jossa Satakunnan rahoituskehitys on vuosille 2027-2028 ollut kasvava (46 miljoonaa euroa).

Uuden 30.4.2026 julkaistun painelaskelman mukaan Satakunnan hyvinvointialueen rahoitus kasvaa 0 % vuosina 2027 ja 2028. Vuonna 2029 kasvu on 1,1 %. Johtuen rahoituskehityksen oleellisesta heikkenemisestä, ollen kansallisestikin yksi heikoimmista, Satakunnan hyvinvointialueella on arvioitu, ettei alijäämien kattaminen aikaisemman suunnitelman ja aikataulun mukaisesti ole mahdollista. Sen vuoksi on laadittu uusi suunnitelma, jossa kuitenkin hyödynnetään jo aikaisempaan suunnitelmaan (OmaSata- tuottavuus- ja talousohjelma) kirjattuja, vaikuttavaksi havaittuja toimenpiteitä, joilla on saavutettu merkittäviä kustannushyötyjä vuoden 2025 osaltakin.

**Juridinen peruste**

Hyvinvointialuelain (115 §) mukaan hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Mikäli hyvinvointialue ei voi kattaa alijäämää säädetyssä määräajassa, valtiovarainministeriö voi valmisteilla olevan lainsäädännön (HE VM/2025/2331) mukaan myöntää hyvinvointialueen hakemuksesta lisää aikaa alijäämän kattamiseen vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun saakka, mikäli laissa ja esityksen perusteluissa asetetut edellytykset täyttyvät. Lisääjän myöntämisen keskeinen edellytys on, että hyvinvointialueella on aluevaltuuston hyväksymä, realistinen ja toimeenpantavissa oleva alijäämien kattamissuunnitelma.

Alijäämien kattamissuunnitelman tulee olla kytketty talousarvio- ja taloussuunnitteluprosessiin.

Suunnitelman tulee sisältää yksilöidyt toimenpiteet, euromääräinen sopeutustarve sekä aikataulu, jolla alijäämä katetaan määräajassa. Suunnitelman on oltava toimeenpantavissa. Toimeenpanon valmistelu käynnistyy välittömästi, kun aluevaltuusto on päättänyt asiasta.

Esitettyä lainsäädäntöä ei kuitenkaan ole vielä hyväksytty eikä se ole voimassa, minkä vuoksi lisäajan hakeminen tapahtuu edellyttäen, että kyseinen lainsäädäntö tulee voimaan esitetyssä muodossa tai sitä vastaavasti.

### **Peruste lisäajan hakemiselle**

Johtuen rahoituskehityksen oleellisesta huonontumisesta, erityisesti kahdesta nollakasvun vuodesta, Satakunnan hyvinvointialue hakee lisäaikaa alijäämien kattamiseksi enimmäisajalle, kolmelle vuodelle, vuoteen 2029 saakka. Heikon rahoituskehityksen lisäksi hyvinvointialueen poistot tulevat merkittävästi lisääntymään alijäämien kattamiskaudella, mikä osaltaan kasvattaa kattamistarvetta. Lisäksi on huomioitava, että rakenteellisten uudistusten vaikuttavuus saadaan useamman vuoden kuluessa, mikä sekin perustelee lisäajan hakemista enimmäisajaksi.

### **Kytkeä strategiaan, taloussuunnitelmaan ja talouden seurantaprosesseihin**

Alijäämien kattamissuunnitelma perustuu hyvinvointialuestrategian tavoitteisiin. Strategiassa linjataan, että toiminta vastaa käytettävissä olevaa rahoitusta, ja että alijäämät katetaan suunnitelmallisesti. Strategian mukaisina keinoina alijäämien kattamiseen ovat muun muassa palvelurakenteen keventäminen, vaikuttavuuden ja oikea-aikaisuuden parantaminen sekä digitalisaation ja teknologian, mukaan lukien tekoälyn, hyödyntäminen.

Suunnitelma alijäämien kattamisesta hyvinvointialuetasoisena on sisällytetty päivitettyyn taloussuunnitelmaan 2026–2028 vuosien 2027 ja 2028 osalta ja suunnitelma viedään kokonaisuutena talousarvioon 2027 ja taloussuunnitelmaan 2028–2029. Talousarvioon-2027 ja suunnitelmaan 2028–2029 sisällytetään oma lukunsa alijäämien kattamissuunnitelmalle ja toimialuetaso-  
suunnitelmat löytyvät taloussuunnitelmasta niiden toimintasuunnitelmien yhteydestä.

Suunnitelman toteutumista seurataan osana talouden seurantaa ja raportointia. Raportointi tapahtuu hyvinvointialueen johtoryhmälle, aluehallitukselle ja aluevaltuustolle.

### **Alijäämien kattaminen, jaksotus kattamisaikana**

Vuosien 2023–2024 aikana kertyneen kumulatiivisen alijäämän kattamiseksi tarvittava sopeutustarve on yhteensä 75 miljoonaa euroa suunnitelmakaudelle 2026–2029. Sopeutus jaksottuu vuosille 2027–2029 siten, että vuonna 2027 sopeutustarve on 15 miljoonaa euroa, vuonna 2028 yhteensä 22,5 miljoonaa euroa ja vuonna 2029

yhteensä 37,5 miljoonaa euroa. Prosentuaalisesti sopeutus jakaantuu siten, että 20 prosenttia toteutuu vuonna 2027, 30 prosenttia vuonna 2028 ja 50 prosenttia vuonna 2029.

Sopeutustarve on jaettu toimintakulujen suhteessa toimialueille siten, että sote-toimialueiden osuus on 59,5 miljoonaa euroa, pelastustoimialueen osuus 1,4 miljoonaa euroa sekä konsernipalveluiden ja hallinnon osuus 14 miljoonaa euroa.

Alijäämien kattaminen tapahtuu alla olevan taulukon mukaisesti.

<b>Tuhat euroa</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TS 2027</b>	<b>TS 2028</b>	<b>TS 2029</b>
Toimintakate	-1 053 073	-1 055 180	-1 054 124	-1 053 070
Valtion rahoitus yhteensä	1 086 939	1 086 939	1 086 939	1 098 916
Rahoituskustannukset (netto)	-1929	-4043	-5928	-6841
Vuosikate	31 937	27 726	26 887	39 005
Poistot ja poistoeron muutos	-16 909	-18 782	-19 047	-20 831
Tilikauden yli-/alijäämä	15 028	8 944	7 841	18 174
Kumulatiivinen yli-/alijäämä	-34 886	-25 941	-18 100	74

Aluehallitus käsittelee asiaa vielä kokouksessaan 2.6.2026, josta se esittää suunnitelmaa aluevaltuuston hyväksyttäväksi.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi alijäämien kattamissuunnitelman valmistelun tilanteen ja antaa evästyksensä asian jatkovalmistelulle.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**§ 148****Sosiaali- ja terveysministeriön toimenpidepyyntö järjestämislain 29 §:n 2 momentin mukaisen selvityksen laatimiseksi, selvitys sosiaali- ja terveydenhuollon ja hyvinvointialueen talouden tilasta**

SATAHADno-2026-5143

Valmistelija / lisätiedot:

Heidi Purola, heidi.purola@sata.fi  
Marika Lanne, marika.lanne@sata.fi

## Liitteet

1 Hyvinvointialueen selvitys 2026.pdf

Sosiaali- ja terveysministeriö (jäljempänä STM) neuvottelee vuosittain hyvinvointialueen kanssa järjestämisvastuuseen kuuluvien sosiaali- ja terveydenhuollon tehtävien toteuttamisesta (laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021, jäljempänä järjestämislaki). Seuraavat neuvottelut pidetään syksyllä 2026.

STM on lähettänyt 25.3.2026 selvityspyynnön, jossa se pyytää hyvinvointialueita, Helsingin kaupunkia ja HUS-yhtymää tuottamaan selvityksen hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon ja talouden tilasta sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain 29 §:n 2 momentin mukaisesti. Selvitys täydentää valtioneuvoston ohjaustiedon tietopohjaa ja antaa hyvinvointialueille mahdollisuuden kuvata oman alueensa tilannetta. Selvitystä hyödynnetään mm. syksyn 2026 hyvinvointialueneuvotteluihin valmistautumisessa, THL:n asiantuntija-arvioiden laatimisessa sekä STM:n vuosittaisen selvityksen toteutuksessa.

Selvitys koostuu neljästä osiosta, jotka noudattavat järjestämislain 29 §:n 2. momentin mukaista jaottelua. Selvityksen ensimmäisessä osiossa (sosiaali- ja terveydenhuollon toiminnan ja talouden tila) pyydetään arviointia ja tietoja hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisvastuuta koskevista teemoista. Kysymykset on laadittu STM:n vuotuisen selvitykseen koottujen STM:n ehdotusten pohjalta. Toisessa osiossa arvioidaan valtakunnallisia tavoitteita ja hyvinvointialueneuvotteluissa annettuja toimenpidesuosituksia ja kolmannessa osiossa hyvinvointialueen investointeja. Neljäs osio antaa mahdollisuuden hyvinvointialueen muille huomioille ja palautteelle koskien selvitystä.

Satakunnan hyvinvointialueen selvitys on koottu eri kokonaisuuksista vastaavien tahojen vastauksista seuraavasti:

- SOTE-toimialueet: sote-johtaja ja toimialuejohtajat
- ICT: ICT- ja digijohtaja
- Strategia ja järjestäminen: järjestämisjohtaja
- Investoinnit: vs. konsernipalveluiden johtaja
- TKIO ja tiedolla johtaminen: tutkimus- ja kehitysjohtaja, professiojohtajat
- HR: hr-johtaja

Selvitys on käsitelty hyvinvointialueen johtoryhmässä 4.5.2026.

---

STM pyytää hyvinvointialuetta koordinoimaan selvitykseen vastaamisen ja toimittamaan yhden koordinoitun vastauksen. Hyvinvointialueen tulee vastata Webropol-kyselyyn viimeistään 22.5.2026 klo 16.15.

Hyvinvointialueen on julkaistava asiakirja omilla verkkosivuillaan syyskuuhun 2026 mennessä.

**Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- hyväksyä Satakunnan hyvinvointialueen selvityksen Sosiaali- ja terveysministeriölle sekä Terveyden ja hyvinvoinnin laitokselle lähetettäväksi
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Tiedoksi**

Marika Lanne, Heidi Purola/selvityksen vastausten vieminen sähköiselle alustalle

---

**Perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunta, § 16, 29.04.2026**  
**Aluehallitus, § 149, 19.05.2026****§ 149****Vastine valtuustoaloitteeseen koskien toimintamallin kehittämistä nuorten nikotiinittomuuden tukemiseen ja nikotiinituotteiden käytön lopettamiseen yhteistyössä Satakunnan kuntien ja oppilaitosten kanssa**

SATAHADno-2025-10812

**Perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunta, 29.04.2026, § 16**

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna-Leena Markki, hanna-leena.markki@sata.fi  
Anna Kuromaa, anna.kuromaa@sata.fi

## Liitteet

- 1 Toimintamallin kehittäminen nuorten nikotiinittomuuden tukemiseen ja nikotiinituotteiden käytön lopettamiseen yhteistyössä Satakunnan kuntien ja oppilaitosten kanssa, Keskustan aluevaltuustoryhmä, valtuustoaloite 6.10.2025
- 2 Ohje nikotiinituotteiden käyttöön puuttuminen peruskoulussa

**Käsittelyn taustatiedot**

Keskustan aluevaltuustoryhmä Heli Sulkavan johdolla on jättänyt 6.10.2025 valtuustoaloitteen toimintamallin kehittamisestä nuorten nikotiinittomuuden tukemiseen ja nikotiinituotteiden käytön lopettamiseen yhteistyössä Satakunnan kuntien ja oppilaitosten kanssa. Aloitteessa korostetaan Satakunnan hyvinvointialueen vastuuta lasten ja nuorten terveyden edistämisestä ja hyvinvoinnin parantamisesta ja että hyvinvointialueen johdolla pitää kehittää Satakunnassa yhteinen toimintamalli nikotiinituotteita käyttävien oppilaiden ja opiskelijoiden nikotiinituotteiden käyttöön puuttumiseksi ja lopettamisen tueksi.

**Vastine valtuustoaloitteeseen**

Satakunnan hyvinvointialueella hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (HYTE) sekä ehkäisevän päihdetyön konkreettisia toimenpiteitä ovat alueellisen ehkäisevän päihdetyön koordinointi, yhdyshenkilöverkostotyö sekä kuntien kanssa laadittavat hyvinvointi- ja päihdesuunnitelmat, jotka ohjaavat käytännön toimintaa lasten ja nuorten arjessa. Toiminta perustuu **lakiin ehkäisevän päihdetyön järjestämisestä (523/2015)**, jonka mukaan julkisen vallan tehtävänä on ehkäistä päihteiden, mukaan lukien tupakka- ja nikotiinituotteiden, käytöstä aiheutuvia haittoja suunnitelmallisesti ja yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Hyvinvointialue tukee kuntia ja oppilaitoksia muun muassa tarjoamalla koulutuksia, yhtenäisiä toimintamalleja ja ammattilaisten osaamisen vahvistamista päihteiden puheeksiottoon ja varhaiseen puuttumiseen. Lisäksi HYTE-työssä hyödynnetään hyväksi todettuja ehkäisevän päihdetyön menetelmiä, kuten osallistavia päihdekasvatuksen työkaluja ja toiminnallisia menetelmiä, sekä vahvistetaan koulu- ja opiskeluterveydenhuollon roolia

nikotiinituotteiden käytön ehkäisyssä ja lopettamisen tukemisessa. Näillä toimilla edistetään yhdenvertaista, suunnitelmallista ja vaikuttavaa ehkäisevää päihdetyötä koko Satakunnan alueella.

Satakunnan hyvinvointialueella on kehitetty alaikäisten päihdetyön porrasteinen malli. Perhekeskuksessa puuttuminen ja puheeksi ottaminen ovat jokaisen lapsia ja nuoria kohtaavan työntekijän tehtäviä. Toimijoiden tehtävät ja roolit on kuvattu päihdetyön mallissa. Koulu- ja opiskeluterveydenhuoltoon laadittiin porrasteinen ohje nikotiinituotteiden käyttöön puuttumiseen (liitteenä). Ohjeessa kuvataan myös se, mihin palveluihin lapsi tai nuori missäkin tilanteessa voidaan ohjata. Keväälle 2026 on suunniteltu yhdessä Porin kaupungin koordinoiman Päihde- ja pelivapaasti kasvaen Satakunnassa –hankkeen ja Syöpäjärjestöjen kanssa koulutus, jossa käydään läpi Syöpäjärjestöjen kehittämä malli nikotiinituotteiden lopettamisen tukeen ja siihen liittyvä materiaalipankki. (<https://fressis.fi/faktat/tukea-lopettamiseen/>). Tämä on jatkoa jo kehitetylle porrasteisen tuen mallille.

**Satakunnan hyvinvointialueella tehdään laajamittaista ja moniammatillista työtä nuorten nikotiinittomuuden edistämiseksi.** Työ pohjautuu valtakunnallisiin ohjeistuksiin ja sitä kehitetään jatkuvasti. Satakunnan hyvinvointialueella on käytössä monitasoinen ohjaus- ja kehittämisverkosto, joka vastaa alueellisiin ja paikallisiin tarpeisiin:

- Alueellinen ja paikallinen ohjausryhmäverkosto.
- Oppilaitoskohtaiset ryhmät: Pureutuvat tarkasti paikallisiin ja yksittäisten koulujen haasteisiin, jotka Kouluterveyskyselyn mukaan vaihtelevat merkittävästi satojen oppilaitosten välillä.
- Sisäinen kehittäminen: Opiskeluhuollon omat kehittämisryhmät ja ammattikohtaiset tiimit varmistavat toiminnan laadun ja asiantuntijuuden.
  - Kehittämisryhmät ylläpitävät materiaalipankkeja ja toimintamalleja, joissa mm. nikotiinituotteisiin ja päihteisiin liittyvää sisältöä päivitetään jatkuvasti ammattilaisten tueksi

Hyvinvointialueella tehdään paljon myös ennaltaehkäisevää työtä; yksilö- ja ryhmätasot, pop up tapahtumat, teemapäivät ja oppitunnit. Seuraavassa alueellisessa opiskeluhoitotyöryhmässä on tarkoitus käsitellä koulujen info-tv suunnitelmaa. Hyvinvointialue on tarjoamassa koulujen ja oppilaitosten käyttöön valmiita Info-TV tietoiskuja. Tietoiskut ovat vapaasti käytettävissä Satakunnan koulujen televisioissa. Jokaisessa videossa pureudutaan johonkin hyvinvointiongelmaan. Videoklipeissä on kuukausittain vaihtuva tema ja maaliskuun 2026 teemana on nikotiinipussit.

Koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa opiskelija kohdataan vuosittain, jossa käydään läpi oppilaan terveyttä ja hyvinvointia sekä elintapoja. Päihdeet otetaan puheeksi jokaisella käynnillä ja elintapamuutoksiin tarjotaan tukea sekä ohjataan tuen portaiden mukaisesti jatkohoitoon/-tuen piiriin. Laajoissa terveystarkastuksissa kartoitetaan koko perheen hyvinvointia ja elintapoja ja tarjotaan tukea ja ohjausta. Kouluterveyskyselyn sekä ammattikoulujen kyselyiden mukaan palveluihin ollaan pääsääntöisesti tyytyväisiä ja apua koetaan saavan sitä tarvittaessa. Kuraattorityössä on kehitetty mm. vanhemmuuden vahvistamisen keinoja sekä lasten ja nuorten tunne- ja sosiaalisten taitojen ryhmiä, jotta tuki saavuttaisi nuoret ja perheet mahdollisimman varhain. Oppilaan elinoloja ja ympäristöä tukemalla pyritään näilläkin keinoin ehkäisemään päihdeiden käytön aloitusta tai haitallista käyttöä.

Satakunnan hyvinvointialueella on käytössä myös valomerkkikeskustelut, jota järjestää opiskeluhoito yhdessä lapsiperheiden sosiaalipalveluiden ja kuntien nuorisotyöntekijöiden kanssa. Haasteita asettaa yhä helpompi saatavuus (sähköiset pimeät verkot), joten ennalta ehkäisevään yhteistyössä tulee jatkossakin panostaa. Hyvinvointialueella on toiminnassa myös Ankkuritiimit, jotka omalta osaltaan yhteistyössä poliisin kanssa pyrkivät puuttumaan alaikäisten rikolliseen toimintaan, ml. päihteiden käyttöön ja saatavuuteen. Ankkuritiimi tekee yhteistyötä Satakunnan koulujen ja oppilaitosten kanssa ja mm. käy puhumassa myös Satakunnan kouluissa ja viimeksi hyvinvointialueen järjestämässä yhteistyötapaamisessa kuntien sivistysjohtajien kanssa tammikuussa 2026.

Teemme yhteistyötä myös Porin kansalaisopiston kanssa hyvinvointiluentojen parissa ja nyt keväällä on tulossa luento: 10.3.2026: Yhdessä nuorten ja lasten hyvinvoinnin parhaaksi: Satakunnan yhteinen vanhempain- ja läheistenilta, joka järjestetään Porin kansalaisopistolla ja tilaisuus striimataan myös hyvinvointialueen youtube kanavalle. Tänne luennoitsijaksi saamme mll:tä puhujan sekä meiltä ha:lta terveydenhoitajan. Tässä näkyy myös vahva yhteistyö oppilaitosten kanssa.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Hanna-Leena Markki

Perhe- ja sosiaalipalvelujen lautakunta päättää

- merkitä tiedoksi esitetyn vastineen ja ehdottaa, että aluehallitus merkitsee vastineen tiedoksi ja lähettää aloitteen ja vastineen aluevaltuustolle.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## **Aluehallitus, 19.05.2026, § 149**

Valmistelija / lisätiedot:

Hanna-Leena Markki, hanna-leena.markki@sata.fi  
Anna Kuromaa, anna.kuromaa@sata.fi

### **Liitteet**

- 1 Ohje nikotiinituotteiden käyttöön puuttuminen peruskoulussa
- 2 Toimintamallin kehittäminen nuorten nikotiinittomuuden tukemiseen ja nikotiinituotteiden käytön lopettamiseen yhteistyössä Satakunnan kuntien ja oppilaitosten kanssa, Keskustan aluevaltuustoryhmä, valtuustoaloite 6.10.2025

Asian esittelyteksti perhe- ja sosiaalipalveluiden lautakunnan kokouksessa 29.4.2026 § 16.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- 
- merkitä tiedoksi ja ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tehdyt toimenpiteet tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Tiedoksi**

aluevaltuusto

---

**§ 150****Vastine valtuustoaloitteeseen koskien aluevaltuuston esityslistojen toimittamisen aikaistamista valtuutetuille**

SATAHADno-2026-4196

Valmistelija / lisätiedot:

Anna Alarautalahti-Heurlin, anna.alarautalahti-heurlin@sata.fi  
Emilia Tomminen, emilia.tomminen@sata.fi**Liitteet**1 Aluevaltuuston esityslistojen toimittamisen aikaistaminen valtuutetuille.  
Vasemmistoliiton aluevaltuustoryhmä, valtuustoaloite 13.4.2026Vasemmistoliiton aluevaltuustoryhmä on jättänyt 14.3.2026 aluevaltuuston kokouksessa valtuustoaloitteen koskien **valtuuston esityslistojen toimittamisen aikaistamista valtuutetuille**.

Aloitteessa todetaan, että aluevaltuuston kokouksissa aineistoa on paljon ja niihin perehtyminen vie aikaa.

Aloitteessa esitetään, että aluevaltuuston esityslistat ja liitteet toimitetaan valtuutetuille viimeistään 10 päivää ennen kokousta. Aloitteessa lisäksi todetaan, että mikäli kaikkia liitteitä ei ole mahdollista toimittaa samalla kertaa, toimitetaan puuttuvat liitteet viipymättä niiden valmistuttua, ja esityslistaan merkitään selkeästi, mitkä liitteet ovat vielä tulossa.

**Vastine**

Hyvinvointialueen hallintosäännön luku 15 sääntelee aluevaltuuston kokoukseen liittyviä käytäntöjä. Hallintosäännön 85 §:n mukaan aluevaltuuston kokouskutsu on lähetettävä sähköisesti vähintään 14 päivää ennen aluevaltuuston kokousta kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Samassa yhteydessä ilmoitetaan alustavasti käsiteltävät asiat. Hallintosäännön 86 §:n mukaan "esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset aluevaltuuston päätöksiksi, lähetetään vähintään 5 päivää ennen kokousta."

Hyvinvointialueella on noudatettu hallintosäännön mukaista käytäntöä ja lähetetty kokouskutsu, joka sisältää luettelon käsiteltävistä aiheista 14 päivää ennen kokousta ja virallinen esityslista 5 päivää ennen kokousta.

Hyvinvointialuelain 89 §:n mukaan aluevaltuusto käsittelee asiat aluehallituksen, tarkastuslautakunnan tai tilapäisen valiokunnan valmistelemana. 14 päivää ennen lähetettävän kokouskutsun yhteydessä ilmoitetaan lista käsiteltävistä aiheista ja tämän myötä valtuutetulla on mahdollisuus tutustua jo ennakoon käsiteltäviin asioihin toimielinten pöytäkirjoilta, jotka ovat luettavissa hyvinvointialueen internetsivuilta.

Jos esityslista lähetettäisiin 10 päivää ennen kokousta, esityslistaa tulisi täydentää todennäköisesti useaan otteeseen, mikä voisi osaltaan aiheuttaa sekaannusta.

---

Aluevaltuuston esityslistan lähettäminen 5 päivää ennen mahdollistaa sen, että esimerkiksi aluehallituksen käsittelystä voidaan tuoda nopeammalla aikataululla asioita aluevaltuuston käsittelyyn, kuin jos esityslista lähtisi 10 päivää ennen.

Valtuutetut saavat tiedon käsiteltävistä asioista 14 päivää ennen kokousta, ja virallisen esityslistan 5 päivää ennen, joten näin ollen katsotaan, että esityslistan lähettämisen aikaistaminen ei ole tarkoituksenmukaista.

Valtuustoaloite liitteenä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi ja ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tehdyt toimenpiteet tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Tiedoksi**

aluevaltuusto

**§ 151****Vastine nuorisovaltuuston valtuustoaloitteeseen koskien nuorisovaltuuston lautakuntapaikkojen saamista**

SATAHADno-2025-10225

Valmistelija / lisätiedot:

Anna Alarautalahti-Heurlin, anna.alarautalahti-heurlin@sata.fi  
Emilia Tomminen, emilia.tomminen@sata.fi

## Liitteet

- 1 Lautakuntapaikkojen saaminen nuorisovaltuustolle, nuorisovaltuusto, valtuustoaloite 1.12.2025
- 2 Lausunto Satakunnan hyvinvointialueen nuorisovaltuuston aloitteeseen lautakuntapaikoista
- 3 Lausunto Satakunnan hyvinvointialueelle nuorisovaltuuston edustuspaikoista

Nuorisovaltuusto on jättänyt nuorisovaltuuston valtuustoaloitteen aluevaltuuston kokouksessa 1.12.2025 § 102. Aloitteessa esitetään, että nuorisovaltuusto saisi nimetä lautakuntiin läsnäolo- ja puheoikeudella yhden nuorisovaltuuston edustajan ja varaedustajan (pl. vaalilautakunnat).

Aloitteessa todetaan, että lautakuntapaikat olisivat merkittävä askel nuorten kuulemiselle varsinkin, kun alle 18-vuotiailla nuorilla ei ole vielä äänioikeutta aluevaaleissa. Lisäksi aloitteessa todetaan, että nuorisovaltuuston lautakuntapaikat ovat edellytys Suomen Nuorisovaltuustojen Liitto ry:n *Nuorisovaltuustomyönteinen hyvinvointialue* -sertifikaatin saamiselle, jota nuorisovaltuusto on pohtinut esittävänsä haettavaksi.

**Vastine**

Nuorisovaltuuston esitystä on käsitelty lautakuntien yhteiskokouksessa 29.4.2026, jossa kartoitettiin lautakuntien kantaa asiaan. Lautakunnat lausuiivat asiasta seuraavaa: *"Lautakuntien yhteinen kanta nuorisovaltuuston lautakuntapaikkoihin oli erittäin myönteinen. Lautakunnat kuitenkin huomauttivat, että puhe- ja läsnäolo-oikeudella olevat eivät voi olla kokouksessa paikalla käsiteltäessä salassa pidettäviä tai muutoin vielä ei-julkisia asioita. Tämän perusteella valmistellaan vastine valtuustoaloitteeseen."*

Näin ollen ryhdytään toimenpiteisiin, jotta jokaisessa lautakunnassa olisi puhe- ja läsnäolo-oikeudella yksi nuorisovaltuuston edustaja ja hänelle henkilökohtainen varaedustaja.

Kokouspalkkioita ja muita korvauksia maksetaan palkkiosäännön mukaisesti luottamushenkilöille luottamustehtävän hoitamisesta. Nuorisovaltuuston edustajat eivät ole ko. toimielimen jäseniä, joten näin ollen katsotaan, että he eivät ole oikeutettuja kokouspalkkioihin eikä muihinkaan korvauksiin.

---

Liitteenä nuorisovaltuuston valtuustoaloite.

**Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi ja ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tehdyt toimenpiteet tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty.

**Kokouskäsitely**

Keskustelun kuluessa Asko Aro-Heinilä ehdotti Niina Immosen, Sinikka Aleniuksen ja Anne Holmlundin kannattamana, että asia palautetaan uudelleen valmisteluun.

Puheenjohtaja totesi, että keskustelun aikana oli ehdotettu asian palauttamista uudelleen valmisteluun ja se oli saanut kannatusta. Puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko asia yksimielisesti palauttaa valmisteluun.

Koska aluehallitus oli yksimielinen, asia palautettiin uudelleen valmisteluun.

**Päätös**

Aluehallitus päätti yksimielisesti palauttaa asian uudelleen valmisteluun.

---

**§ 152****Eroaminen väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunnan jäsenyydestä,  
Härkälä**

SATAHADno-2026-4273

Valmistelija / lisätiedot:

Anna Alarautalahti-Heurlin, anna.alarautalahti-heurlin@sata.fi

## Liitteet

1 Täydennys eronpyyntöön, Härkälä

Auli Härkälä on 8.4.2026 päivätyllä ilmoituksella pyytänyt eroa kaikista hyvinvointialueen luottamustoimista, eli varavaltuutetun tehtävästä sekä väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunnan jäsenen tehtävästä. Asiaa käsiteltiin aluehallituksen 5.5.2026 kokouksessa § 127, jossa asia palautettiin valmisteluun, sillä eronpyyntöä haluttiin päivittää. 7.5.2026 päivätyllä ilmoituksella Auli Härkälä on pyytänyt eroa vain väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunnan jäsenyydestä.

Hallintosäännön 11 §:n mukaan aluevaltuusto valitsee lautakuntien jäsenet, joten myös eron lautakunnan jäsenelle myöntää aluevaltuusto.

Eronpyyntö liitteenä.

**Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää
  - myöntää Auli Härkälälle eron väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakunnan jäsenyydestä sekä
  - valitsee Härkälän tilalle väestökehityksen ja ikääntyneiden palveluiden lautakuntaan uuden jäsenen.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Tiedoksi**

aluevaltuusto

---

**§ 153****Yksilöasioiden jaoston toimintasäännön päivittäminen**

SATAHADno-2025-9604

Valmistelija / lisätiedot:

Emilia Tomminen, emilia.tomminen@sata.fi

## Liitteet

1 Yksilöasioiden jaoston toimintasääntö FINAL 2026

2 Yksilöasioiden jaoston toimintasääntö MUUTOSMERKINNÖIN 2026

Hallintosäännön 1 §:n mukaan hyvinvointialueella voi olla aluehallituksen hyväksymiä toimintasääntöjä, jossa annetaan tarkempia määräyksiä päätöksenteko- ja toimivallasta.

Aluehallituksen yksilöasioiden jaoston toimintasääntöä on tarpeen päivittää eräiden teknisten korjausten tekemiseksi sekä varahenkilöjärjestelyjen mahdollistamiseksi.

Liitteenä toimintasääntö muutosmerkinnöin sekä lopullinen versio toimintasäännöstä.

**Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- hyväksyä yksilöasioiden jaoston toimintasäännön päivittämisen voimaan tulevaksi 26.5.2026 ja valtuuttaa hyvinvointialuejohtajan tekemään vähäisiä, teknisluonteisia tarkistuksia ohjeeseen.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Tiedoksi**

aluehallituksen yksilöasioiden jaosto

---

**§ 154****Hyvinvointialuejohtajan päätöspöytäkirjat**

Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava aluehallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista aluehallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Hyvinvointialuejohtaja

Viranhaltijapäätös:

§ 9 Digitaalisten palveluiden ja -asioinnin ohjausryhmän asettaminen, 07.05.2026

**Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- että käyttääkö se hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeuttaan päätöspöytäkirjoista ilmeneviin päätöksiin.

**Päätös**

Aluehallitus päätti yksimielisesti, että se ei käytä hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeuttaan päätöksiin.

## § 155

### Muut asiat

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Ei muita asioita.

#### **Päätös**

Ei muita asioita.

## § 156

### Tiedoksi merkittävät asiat

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Ei tiedoksi merkittäviä asioita.

#### **Päätös**

Ei tiedoksi merkittäviä asioita.

---

**Muutoksenhakukielto**

§135, §136, §137, §139, §142, §143, §144, §145, §146, §147, §148, §149, §150, §151,  
§152, §154, §155, §156

**Muutoksenhakukielto**

Päätöksestä ei saa tehdä lain hyvinvointialueesta 141 §:n nojalla oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

---

## Oikaisuvaatimus

§138, §140, §141, §153

### Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä aluehallitukselle kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Oikaisuvaatimuksen voi tehdä se, johon päätös kohdistuu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä Satakunnan hyvinvointialueen jäsen.

Oikaisuvaatimus on toimitettava aluehallitukselle osoitettuna hyvinvointialueen kirjaamoon, osoite Sairaalan tie 3, 28500 Pori tai sähköisesti kirjaamo@sata.fi, neljäntoista (14) päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, mainittua päivää lukuun ottamatta.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, 7 päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, 3 päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksesta tulee ilmetä oikaistavaksi vaadittu päätös sekä muutosvaatimukset perusteluineen. Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.